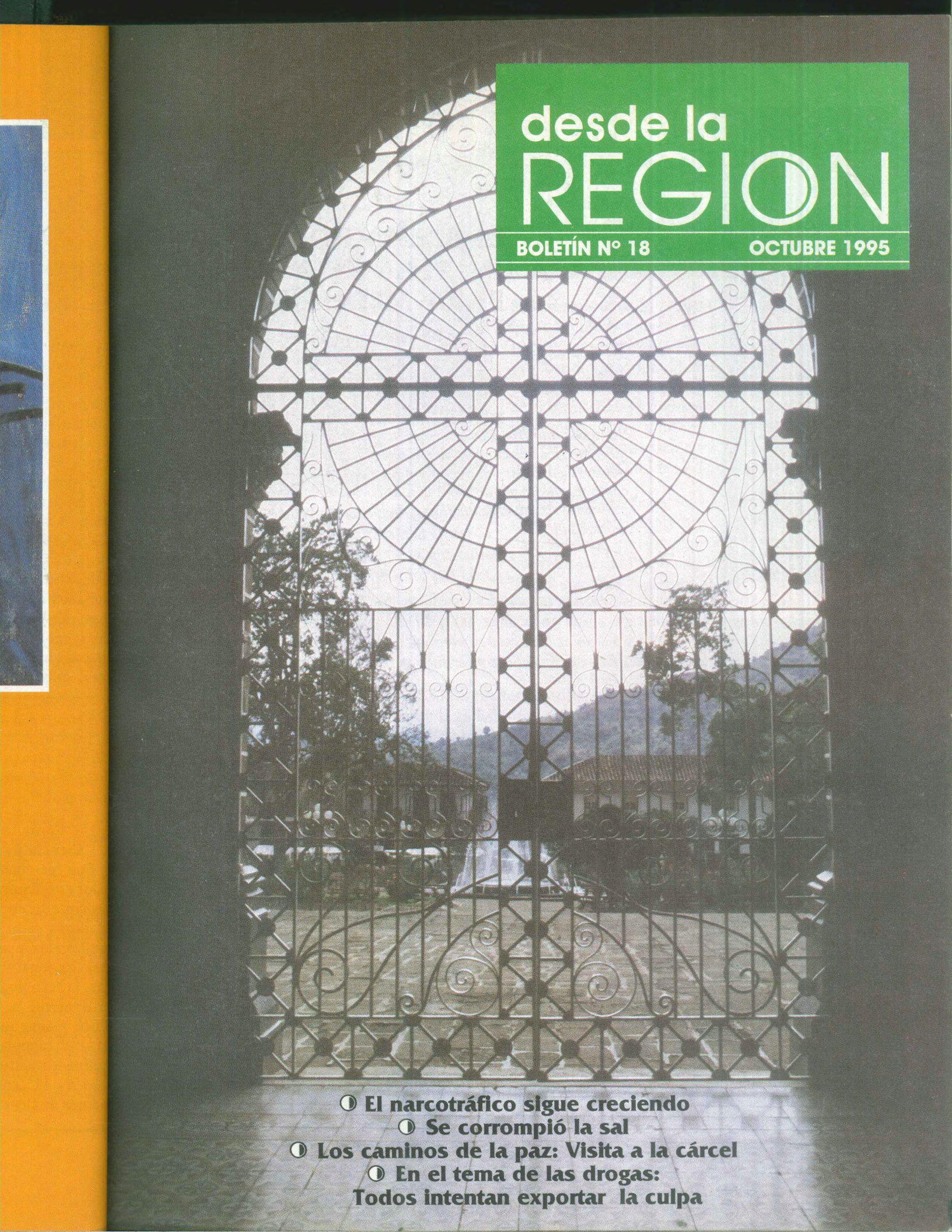




# desde la REGION

BOLETÍN N° 18

OCTUBRE 1995

- ① El narcotráfico sigue creciendo
- ① Se corrompió la sal
- ① Los caminos de la paz: Visita a la cárcel
- ① En el tema de las drogas:  
Todos intentan exportar la culpa



El narcotráfico  
sigue creciendo

Alonso Salazar

Los caminos  
de la paz:  
Visita a la cárcel.

Jorge Mario Betancur

Las ONGs y  
la política social

Juan Sierra

Agenda para  
un plan decenal  
de desarrollo  
educativo

Ramón Moncada

**Fotos:**

Portada: Luz Elly Carvajal  
Contraportada: Beatriz Múnera

**Magrite:**

La respuesta imprevista. p. 8

## ES BUENA HORA PARA UN PLAN ESTRATÉGICO PARA MEDELLÍN

Rubén Fernández Andrade  
Director Corporación Región

*"No todos nuestros libros perecerán; nuestras estatuas mutiladas serán rehechas, y otras cúpulas y frontones nacerán de nuestros frontones y nuestras cúpulas; algunos hombres pensarán, trabajarán y sentirán como nosotros; me atrevo a contar con esos continuadores nacidos a intervalos irregulares a lo largo de los siglos, con esa intermitente inmortalidad."*

Memorias de Adriano  
M. Yourcenar

Construir *planes estratégicos* para las grandes ciudades está de moda. Medellín no escapa a esta onda. O se habla de ello por no quedarse a la zaga, o porque somos un caso excepcional, y vivimos las mismas enormes tensiones de las grandes ciudades del mundo. Preferimos pensar lo segundo.

El momento político, por supuesto, no es el mejor (aunque debe reconocerse que el actual alcalde de la ciudad es el único que ha hablado claramente de la necesidad de planificar la ciudad más allá de su programa y su período de gobierno). Algo similar puede afirmarse de la situación económica. Pero, precisamente, esto es más urgente producir un acuerdo para el futuro.

Entre nosotros, la planeación estratégica no es un tema nuevo. El estudio *Antioquia Siglo XXI*, de Proantioquia; el *Pacto Social para Antioquia*, propuesto en 1992 por las ONGs del convenio *Viva la Ciudadanía*; los Seminarios Alternativos de Futuro para Medellín y el Acuerdo 45 de 1993 del Concejo de Medellín, son ejemplos recientes de ello.

Para elaborar un Plan Estratégico para la ciudad, debemos tener en cuenta por lo menos algunas ideas.

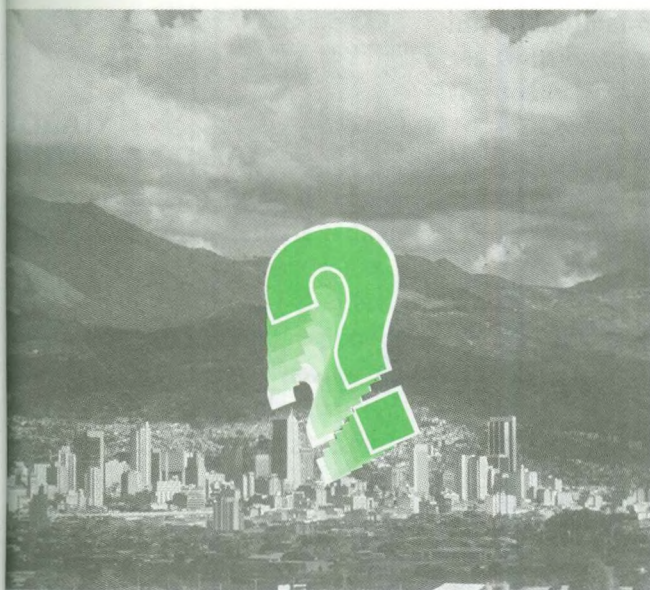
Esta no es, ni puede ser, una convocatoria *contra nadie*, sino en favor de la ciudad a la que se invitan de entrada todos aquellos que se sientan a sí mismos convocados.

Partir de los desarrollos conseguidos, en particular, de las Mesas de Trabajo (para la vida, de empleo, educación, medio ambiente, juventud, espacio público y cultura), que poseen un capital organizativo y de conocimientos, análisis y propuestas y una convocatoria social propia.



de debe también pr  
s organizaciones  
endable un razo  
para pensar la ciu  
mas) y descentra  
ón y la expresión  
**cuerdos de pa**  
n nuestra opinión  
lizados sobre val  
**n convivencia**, d  
hiento y de preven  
fin de superar la  
cteriza. Este pro  
e una enorme lat  
o a los valores qu  
e 1991.  
**n educación**, es c  
cobertura total c  
entorio elevar la c  
**n empleo**, sabem  
deuada para afro  
acionalización y s  
os de botella del  
ón de la mano d  
obre estos tres ca  
las concretos con  
btener logros que





legitimar el proceso ante una población, en general, escéptica.

### Asuntos a concertar

Sin embargo, hay algunos terrenos en los que se debe aún avanzar más para llegar a acuerdos con proyección:

**Medio ambiente.** Si bien en el discurso de todos es un lugar común la necesidad de proteger el ambiente, a la hora de generar mecanismos para hacer realidad este propósito, todos inculpamos a los demás y evadimos las responsabilidades propias: El tratamiento de desechos industriales y domiciliarios, el control de emisión de gases del parque automotor, el control al ruido, a la altura de las construcciones, etc., son temas que aún no encuentran una base de acuerdo suficiente.

Algo similar puede decirse de los mecanismos para lograr un mejoramiento sustancial de las condiciones de vida de las mayorías pobres de nuestra ciudad. Sobre todo cuando se tocan los problemas de fondo, la distribución de la riqueza y la eficacia de la inversión social del Estado y de los particulares.

La reorganización y modernización del Municipio de Medellín es otra fuente de grandes discusiones, que no atañen sólo a la administración pública y que sigue siendo un aspecto central a concertar. Este punto es difícil de abordar por cuanto se ha generalizado la idea de que en cuanto a la administración pública de la ciudad *"todo está bien"*.

Tenemos una agenda adelantada, pero también una pendiente, que amerita un esfuerzo tenaz de todos los actores sociales y políticos de la ciudad.

En un viejo cartel puede leerse que en el idioma chino, el vocablo *crisis* está representado por dos ideogramas. Uno de ellos significa riesgo; el otro, oportunidad.

En los momentos difíciles surgen posturas derrotistas. Declarar que todo está perdido, buscarse un lugar para presenciar el derrumbe de las casas y los templos y, en últimas, huir. Pero también puede asumirse una actitud constructiva, que hace de las dificultades retos y que mira al futuro con responsabilidad y osadía.

Edificar la ciudad del hoy con la mira puesta en la ciudad de mañana, requiere de la segunda actitud.

debe también propiciar la más amplia participación de las organizaciones de la ciudadanía. Para ello es recomendable un razonable equilibrio entre centralización (para pensar la ciudad de conjunto y debatir los grandes temas) y descentralización (para propiciar la participación y la expresión de los más diversos intereses).

### Acuerdos de partida

En nuestra opinión hay consensos más o menos generalizados sobre varios temas estratégicos.

**En convivencia,** debe mejorarse la capacidad de juzgamiento y de prevención del delito por parte del Estado con el fin de superar la insoportable impunidad que nos caracteriza. Este proceso debe ser acompañado además, de una enorme labor de educación ciudadana, en torno a los valores que propone la Constitución Nacional de 1991.

**En educación,** es claro que pronto tiene que llegarse a una cobertura total con la educación básica y que es prioritario elevar la calidad de todo el sistema educativo.

**En empleo,** sabemos que nuestra infraestructura no es adecuada para afrontar el reto económico de la internacionalización y sabemos además que uno de los cuellos de botella del empleo es la inadecuada capacidad de la mano de obra.

Sobre estos tres campos, podrían concertarse programas concretos con metas de corto plazo, con el fin de obtener logros que se constituyan en un acicate para



*El narcotráfico no sólo ha ampliado los mercados, sino que además ha diversificado la producción. Los traficantes colombianos han incorporado la amapola y se han convertido en el tercer proveedor en Norteamérica.*



**EL NARCOTRÁFICO  
SIGUE**

**CRECIENDO**

Alonso Salazar J.

de la  
REGION

## ROGA Y ONFLICTO SOC

da determinado  
erno de Colombia  
ja a algún capo  
cibe la felicitaci  
orteamericano. F  
tas victorias el  
ogas no para. La  
ble es el crecim  
los cultivos ilíc  
ón de los mercad  
s colombianos s  
én en Europa C  
ión Soviética y  
ncurso de mafias

narcotráfico no  
los mercados, s  
diversificado la  
aficantes colomb  
orado la amapola  
lo en el tercer pr  
américa, ofrecien  
lable que puede c  
caína, en amplio  
s. Ya no se trata d  
te se inyecta en lo  
etro. También se

## DATOS SOBRE

### ÁREAS CULTIVADAS

40.000  
hectáreas de coca

20.000 hectáreas  
de amapola.

5.000 hectáreas  
de marihuana.



## ROGA Y CONFLICTO SOCIAL

da determinado tiempo, el go-  
erno de Colombia detiene o da de  
ja a algún capo de las drogas y  
cibe la felicitación del gobierno  
orteamericano. Pero a pesar de  
tas victorias el negocio de las  
ogas no para. La prueba más pal-  
ble es el crecimiento acelerado  
los cultivos ilícitos y la expan-  
ón de los mercados. Los narcóti-  
s colombianos se venden tam-  
én en Europa Oriental, la ex-  
ión Soviética y en Asia, con el  
ncurso de mafias locales.

narcotráfico no sólo ha amplia-  
o los mercados, sino que además  
i diversificado la producción. Los  
aficantes colombianos han incor-  
orado la amapola y se han conver-  
do en el tercer proveedor en Nor-  
américa, ofreciendo heroína in-  
ilable que puede circular, como la  
caína, en amplios grupos socia-  
s. Ya no se trata del heroinómano  
te se inyecta en los socavones del  
etro. También se produce mari-

huana líquida, que en algunos paí-  
ses se utiliza para mezclar con de-  
rivados del opio.

La diversificación de la producción,  
la ampliación de mercados, la inte-  
rrelación con grupos de otros paí-  
ses y la aparición de nuevas rutas  
conllea la diversificación de las or-  
ganizaciones de traficantes. Según  
las autoridades, en Colombia pue-  
den existir al momento cerca de  
doscientos grupos dedicados al nar-  
cotráfico. Esta cifra indica que el  
negocio de las drogas se está *des-  
cartelizando* y que los capos tradi-  
cionales han disminuido su partici-  
pación porcentual en el mercado.

Desde luego, también existen aque-  
llos que exportan pequeñas canti-  
dades. El mercado está tan abierto,  
que le da incluso la posibilidad a  
pequeños grupos, a través de sus  
mulas, con métodos que tienen  
mucho de imaginación.

## EL IMPACTO ECONÓMICO

Existen diversos cálculos sobre el  
volumen de dólares del narcotráfi-  
co que ingresan al país y sobre su  
impacto en la economía. Un estu-

**El negocio  
de las drogas se está  
*descartelizando*  
ya que los capos  
tradicionales  
han disminuido  
su participación  
porcentual  
en el mercado**

dio, que adelantó Salomón Kalma-  
novitz para el CINEP, estima que al  
país ingresan entre 4.000 ó 4.500  
millones de dólares al año prove-  
nientes del tráfico.

Kalmanovitz aclara que es difícil es-  
tablecer las cifras del narcotráfico  
en la economía del país porque se  
mezcla con otros fenómenos subte-  
rráneos como las exportaciones no  
declaradas de café, ganado y otros  
productos; con el contrabando, y  
con la subfacturación en las impor-  
taciones. Por esta razón, existen  
notorias diferencias en las cifras  
estimadas de ingresos netos de los  
narcotraficantes colombianos.

## DATOS SOBRESALIENTE SOBRE CULTIVOS SEGÚN EL PROGRAMA DE DESARROLLO ALTERNATIVO

| ÁREAS<br>CULTIVADAS              | ZONAS MÁS IMPORTANTES DE CULTIVO<br>EN 212 MUNICIPIOS DE COLOMBIA                                                | OTROS                                                                                                                                                                |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 40.000<br>hectáreas de coca.     | <b>Coca:</b> Departamentos de Guaviare, Putu-<br>mayo, Caquetá, Cauca, Vaupés, Nariño,<br>Meta y sur de Bolívar. | <i>Número de productores:</i> Se esti-<br>ma que existen 300.000 peque-<br>ños productores entre campesi-<br>nos e indígenas.                                        |
| 20.000 hectáreas<br>de amapola.  | <b>Amapola:</b> Departamentos de Tolima, Hui-<br>la, Cauca, Nariño y Boyacá.                                     | <i>Inversión estimada para desa-<br/>rrollo alternativo en zonas de<br/>cultivos a cuatro años:</i> 300 mi-<br>llones de dólares, unos 255 mil<br>millones de pesos. |
| 5.000 hectáreas<br>de marihuana. | <b>Marihuana:</b> Sierra Nevada, Serranía del<br>Perijá, Serranía de los Motilones, Corinto.                     | <i>Familias potencialmente favore-<br/>cidas:</i> 35.000.                                                                                                            |



## Entre más libertad económica haya será más difícil para cualquier Estado controlar las transacciones

Dos de las condiciones que impone la internacionalización económica son la agilización de los procedimientos para exportar o importar bienes, y para circulación de capitales ; y una menor intervención del Estado como elemento regulador de toda la economía a nivel internacional.

No solamente Colombia, todos los países del mundo están en esa paradoja: Quieren economías más abiertas para un mayor crecimiento, pero esta apertura favorece a los sectores involucrados en las economías ilegales, que encuentran un panorama óptimo para el movimiento de capitales. Entre más li-

bertad económica haya será más difícil para cualquier estado controlar las transacciones.

## LOS EFECTOS DEL DINERO CALIENTE

Los efectos positivos de los dineros calientes son mas *evidentes* que los negativos. Se supone que en alguna medida el relativo crecimiento de la economía colombiana de los últimos años ha sido estimulado por los *narcodólares*.

Kalmanovitz sostiene que "el narcotráfico ha suministrado un flujo relativamente estable de divisas a la economía colombiana, que la han acostumbrado a un nivel de importaciones y de inversión de capital en el exterior más alto que el que permiten las exportaciones legales. Si de la noche a la mañana se cancelara ese flujo de divisas, porque el narcotráfico se erradicara totalmente, la economía colombiana posiblemente viviría una crisis cambiaria de grandes proporciones con su consecuente devaluación, inflación interna y racionamiento de divisas, entre otros efectos".

## LOS EFECTOS NEGATIVOS

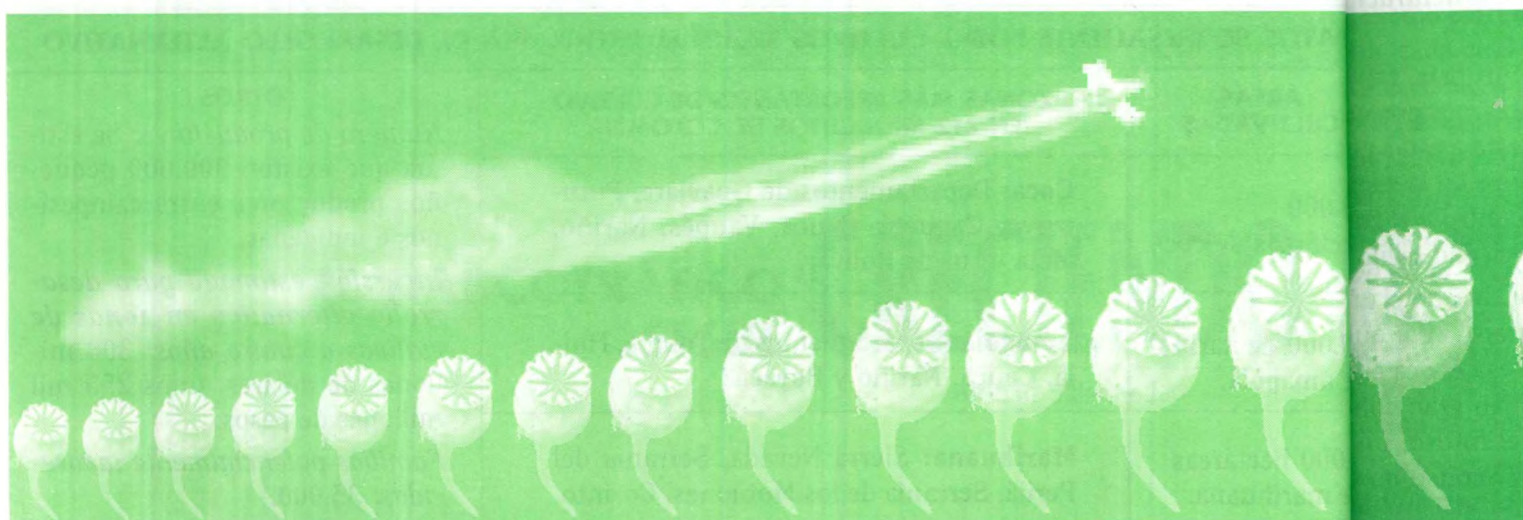
Sin embargo, estos dineros también tienen impactos negativos sobre la economía. Si el volumen de importaciones que presenta el país en la actualidad no puede sustentarse en la capacidad productiva, esto significa que las importaciones se están utilizando para comprar dólares, importando bienes a precios frente a los cuales el sector formal no puede competir.

El ingreso de dólares al país conlleva un revaluación del peso, lo que afecta a los exportadores. Al mismo tiempo, en las importaciones y estancarse en exportaciones, la cuenta corriente del país presenta un déficit alto.

De esta manera, la economía se desestructura el sector formal, lo que tiene que pagar impuestos y pagar a las entidades de seguridad. En alguna medida, se está regresando a un capitalismo sin regulación.

## LA CONTRARREFORMA AGRARIA

El senador Enrique Gómez Huse cita cifras según las cuales





**NEGATIVOS** El narcotráfico le pertenecen estos dineros a 1.000.000 de hectáreas—30.000 kilómetros cuadrados—de tierra colombiana.

Si el volumen que presenta el cultivo no puede sustentar la productividad productiva, que las importaciones que las importaciones utilizando para la explotación de los territorios de Holanda o Bélgica, triplican el tamaño de El Líbano y superarían las extensiones de El Salvador, Haití y Kuwait. No

El cultivo de la coca en el departamento de Boyacá, ni en el de Boyacá, ni en el de Cauca, ni en el Cesar, ni en los departamentos de Córdoba, ni en Cundinamarca. La cuenta corriente equivaldría a la mitad de Antioquia, y cubrirían todo el departamento de Santander».

La economía informal, el sector formal, los impuestos y las incluso pueden ascender a seis millones de hectáreas. Lo problemático de todo este proceso es el aspecto político. El sistema de compra y control de las tierras está asociada a una intensa violencia paramilitar, que atenta contra la población campesina para dejar sin

## REFORMA

que Gómez Huse social a la guerrilla. «Y ese fagón las cuales es pagado con la tolerancia ofi-

cial. Es un canje monstruoso, que nos está llevando hacia la generalización de la guerra».

## LAS VIOLENCIAS

De alguna manera el tráfico de drogas anuda una buena parte de los procesos de las violencias, financia a sectores del paramilitarismo y a una parte importante del movimiento guerrillero que recibe impuestos en las zonas de cultivos.

De contrapartida, el gobierno nacional invierte anualmente cerca de 1.000 millones de dólares en diferentes frentes de lucha contra el narcotráfico. Estas guerras, como todos sabemos, han tenido enormes costos materiales tanto en el sector público como en el privado.

Kalmanovitz pone sobre la balanza el hecho de que esta violencia ha frenado la inversión extranjera y ha propiciado la fuga de capitales tradicionales. «La tasa de inversión se puede reducir en el largo plazo por falta de seguridad y por la impunidad».

El narcotráfico sigue teniendo impactos tenaces sobre la economía y

**El actual gobierno se ha propuesto erradicar los cultivos en dos años y menguar las poderosas organizaciones, pero los datos nos llevan al escepticismo**

la vida de los colombianos. El actual gobierno se ha propuesto erradicar los cultivos en dos años y menguar las poderosas organizaciones, pero los datos nos llevan al escepticismo.

Tras la extradición de Carlos Lehder y la muerte de Rodríguez Gacha y de Escobar, aparecieron nuevos carteles y nuevos capos. El descanso del presidente Samper con la captura de los Rodríguez Orejuela, jefes del Cartel de Cali, se terminará cuando la DEA señale a otros demonios y exija que sean eliminados o detenidos. Entre tanto el problema de fondo, el crecimiento real del tráfico, seguirá.





EN EL TEMA  
DE LAS DROGAS:

## TODOS INTENTAN EXPORTAR LA CULPA

**Francisco Thoumi, Director del Centro de Relaciones Internacionales de la Universidad de Los Andes, mira el problema de las drogas en Colombia en el marco de la relación con Estados Unidos.**

**Pregunta.** *El debate sobre corrupción política en Colombia, aparentemente le da la razón a las acusaciones de los norteamericanos. ¿Usted cómo ve el panorama?*

**Francisco Thoumi.** Colombia es una democracia débil, entonces en la misma forma que uno puede hablar de *narcodemocracia*, pudiera hablar de *clientelodemocracia* o de otra cosa, es decir hay muchas fuerzas que están atentando contra la democracia. En Colombia nunca ha habido una democracia real, todos los estudios hablan de una sociedad elitista autoritaria... Entonces no es raro que quien tiene el dinero tiene más poder, esa es una tradición nuestra que no ha cambiado para nada. Lo que ha cambiado es la distribución de la riqueza, es decir ahora hay oligarcas que tienen poder y están influyendo.

No me sorprende para nada que los grupos fuertes narcotraficantes hayan intentado financiar a todos los candidatos, eso hace parte de la forma en que cualquier grupo ilegal busca asegurar su protección. Eso que no se sabe es a qué nivel se hizo el contacto. Estoy convencido de que el gobierno de Estados Unidos cree que los contactos se hicieron a alto nivel. En Bogotá hay una cantidad de rumores sobre estos contactos pero uno, en una universidad, no puede saber qué realmente está pasando.

**P.** *Más allá del impacto económico, el narcotráfico ha mostrado una gran capacidad de desestructurar a las sociedades...*

**F.T.** Hay que preguntarse por qué en un país, en un momento dado, hay narcotráfico y antes no; por qué se consume droga y antes no. La respuesta a estas preguntas siempre tiene que ver con cambios en la sociedad. Porque al final de cuentas, quien controla el consumo y también la producción es la sociedad civil. ¿Quién sabe cuál era el precio de la cocaína en el 1955 en Estados Unidos? A nadie le importaba. ¿Por qué? El consumo de coca casi no existía. En esa época ellos venían de ganar la guerra mundial, tenían gran cohesión social, un gran optimismo hacia el futuro, un ideal de familia, la gente trabajaba. El consumo de drogas psicoactivas era muy bajo.

los años sesenta la gente se dio cuenta de que la vida era injusta, llena de problemas. Surge la gran sociedad que corrige todos los problemas. Se temía imponer la ley. En la zona andina no hay un problema de adoletrismo, como en los Estados Unidos. Independientemente de los años no está en la mente de la sociedad. Se perdió los controles, como por las drogas.

**¿Estados Unidos es un enemigo externo?**

**T.** Cuando las cosas son muy difíciles se hace un análisis serio. Intenta exportar la culpa.

En Bolivia y Perú los malos que controlan los negocios son sólo unos pocos. Se dice eso es un negocio que haya demanda y del mercado. Los colombianos los están usando como una forma de satisfacción.

Todo el mundo mira a los otros. En Colombia nosotros producimos un flagelo, no es sólo en Colombia falta de control, un capitalismo extremo.

En Colombia falta de control, un capitalismo extremo. Cada cual lucha por su parte. Se debiera controlar, se debiera controlar.

En sus razones, se intuye un cambio de la droga.

**T.** Yo creo que para mí esa es una condición del consumo. Problemas sociales.

Parece que al modificar la política...



**Centro de Relaciones de los Andes en Colombia en los Estados Unidos.**

**opción política razón a las acusaciones de cómo ve el**  
En los años sesenta esos mitos se destruyeron. Entonces la gente se dio cuenta de que vivía en una sociedad injusta, llena de problemas sociales, de inequidades. Surge la gran sociedad donde se espera que el Estado corrija todos los males y una tolerancia donde la gente temía imponer sus valores. Si usted quiere fumar marihuana no hay problema... de ahí surge también el analfabetismo, con sus costos sociales de largo plazo. Independientemente de la raza, una niña de quince años no está en capacidad de producir un adulto útil a la sociedad. Es decir, básicamente la sociedad perdió controles, entonces surgió una demanda alta por las drogas.

**¿Estados Unidos evade su problema buscando un enemigo externo?**

**T.** Cuando las sociedades tienen tantos problemas es muy difícil mirarse hacia adentro, es como hacerse un análisis siquiátrico. Entonces todo el mundo intenta exportar la culpa. La culpa siempre está afuera. En Bolivia y Perú los culpables son los colombianos malos que compran y se quedan con toda la plata, ellos son sólo unos campesinos pobres. El colombiano dice eso es un problema de consumo, que desde que haya demanda alguien va abastecerlos, esa es la ley del mercado. En EE.UU. el cuento es que los colombianos los están invadiendo con drogas.

**¿Es una forma de sacarle el cuerpo a las grandes verdades?** Todo el mundo anda en el juego de que los malos son los otros. En Colombia, por ejemplo, el hecho de que nosotros produzcamos drogas no es gratuito, no es un flagelo, no es un virus que agarramos en el aire. En Colombia falta cohesión social, existe un individualismo extremo, a nadie le importa un comino el vecino, cada cual lucha por lo suyo. En el escudo nacional se debiera cambiar el lema: en vez de *libertad y orden* debiera decir *el hombre es lobo para el hombre*. Eso refleja lo que tenemos acá.

**En sus razonamientos sobre droga y cohesión social, se intuye una crítica de fondo al esquema represivo de la droga...**

**T.** Yo creo que el esquema represivo no funciona. Para mí esa es una forma de evadir el problema. En el fondo el consumo y la producción son síntomas de problemas sociales.

**Parece que al menos en el mediano plazo no podrá modificarse la política norteamericana. ¿Eso implica**

**el narcotráfico, la desestructuración de la sociedad en un país, en los años sesenta no; por la propuesta a estas transformaciones en la sociedad controla el consumo de la sociedad civil.**

**La cocaína en el aeropuerto. ¿Por qué?** En esa época ellos tenían gran confianza en el futuro, una gran confianza. El consumo

**El esquema represivo no funciona. Para mí esa es una forma de evadir el problema. En el fondo el consumo y la producción son síntomas de problemas sociales**

*entonces, que debemos mantener una guerra cada vez más extensa contra las drogas?*

**F.T.** No necesariamente. Cuando los Estados Unidos iniciaron la guerra de independencia decían a los ingleses que *impuestos sin representación es tiranía*. Colombia está en un punto en que le puede decir a Estados Unidos que impacto de políticas antidrogas sin representación es tiranía.

Estados Unidos tienen hoy en las cárceles un millón y medio de presos de los cuales las dos terceras partes tienen problemas de drogadicción o alcoholismo. Entonces hay que tratar esa gente. Hay que discutir con ellos qué es una adicción. En este siglo los médicos han expandido la noción de enfermedad, han dicho que la adicción es una enfermedad. El adicto tiende a ser tratado como un enfermo. El problema es que a un enfermo no se le puede exigir responsabilidad. Eso hay que cambiarlo. En Estados Unidos tendrían que exigirle responsabilidad a los adictos, muchos comportamientos que han tolerado, por los derechos civiles, hay que controlarlos.

Los republicanos han hablado recientemente del programa Contrato con América. Está es una oportunidad que no se puede desperdiciar, porque una parte de ese contrato es un intento de regresar a valores idealizados, en donde se enfatiza la responsabilidad individual.

Estamos en una coyuntura que nos permite cambiar el diálogo. Tenemos un problema de largo plazo pero hay un campo de acción que no se ha explorado. La única forma en que puede cambiar el enfrentamiento entre los dos países es involucrando otras fuerzas en el diálogo, y eso implica atraer a la sociedad civil. La parte represiva no se va eliminar pero quizá se pueda disminuir.



**P**ara hablar con algunos de los hombres que el Estado considera como de mayor peligrosidad es necesario cruzar por un interminable laberinto de pasillos fríos, y escuchar el crujir consecutivo de ocho rejas de metal duro de la cárcel Modelo de Santafé de Bogotá.

Al final del recorrido, hay un pabellón de alta seguridad donde paramilitares, jefes de autodefensas y comandantes guerrilleros, entre otros detenidos, rinden cuentas a la justicia colombiana. Dos de los últimos, Francisco Galán y Felipe Torres, del ELN, enviaron una carta al Seminario Nacional *Paz Integral y Sociedad Civil*, reunido en el Teatro Jorge Eliécer Gaitán de Bogotá en los primeros días de junio, invitando a una comisión para exponerles el pensamiento de este grupo guerrillero frente a la paz del país.

Quince personas, entre quienes había representantes de ONGs, indígenas, autodefensas del Magdalena Medio, Conferencia Episcopal, de la OEA y el gobierno costarricense, tomaron asiento alrededor de la mesa más grande de la cárcel para escuchar a los guerrilleros, entre los cuales estaban otros acusados como los exalcaldes de Apartadó José Antonio López Bula y Nelson Campos, y el *Zarco*, comandante de autodefensas.

Con una pintura del *Che* Guevara y un afiche con la Declaración Universal de los Derechos Humanos como fondo, el primero en hablar fue Francisco Galán. En un lenguaje enfático, de alta carga ideológica, hábilmente expresado, dijo que la guerrilla ve una luz al final del túnel en el actual proceso de negociación

siempre y cuando se creen condiciones mínimas de equilibrio y justicia social. Reconoció que el movimiento insurgente no es la única alternativa de democracia para Colombia. Y un asunto capital: que la guerra es devastadora y dolorosa, que por tanto no se debe intensificar.

Luego habló Felipe Torres, el otro vocero reconocido del ELN en el actual proceso de acercamientos y negociación con el gobierno. Este hombre —flaco, alto, y con fama de radical—, dijo que es necesario que las partes en conflicto reconozcan, bajo acuerdos de cara al país, el Derecho Internacional Humanitario. Se trata de humanizar la guerra, pero no para quedarse en ella eternamente. Aceptan la propuesta del gobierno de ser socios en la empresa de la paz, pero reclaman una presencia protagónica de la sociedad civil colombiana. Los ciudadanos al margen de los combates no pueden esperar que la paz les llueva del cielo. Es un camino costoso y arduo que requiere de la presencia acuciosa del pueblo.

Enunciando obstáculos para las negociaciones, los jefes guerrilleros enumeraron a los integrantes de la comisión una serie de asuntos de importancia para la vida del país. Están dispuestos a revisar el secuestro y la colocación de minas quiebrapatas y dicen que al interior de los grupos insurgentes se adelantan discusiones al respecto. Reclaman del gobierno una política que evite también la desaparición forzada de personas.

Admiten la necesidad de que actores involucrados en los combates se comprometan públicamente, ante la nación, a respetar a la población civil. También quieren que se limi-

## LOS CAMINOS DE LA PAZ

## VISITA A LA CÁRCEL

Jorge Mario Betancur

a los métodos y m...  
a. Quieren aceptar...  
s al pueblo color...  
eduría que acepta...  
Constitución actu...  
ro que se está con...  
muerta. Hablan c...  
gilar el artículo 22...  
a paz como de obl...  
lento. Plantean qu...  
den Público y el...  
erra aprobados p...  
la República son...  
lo para la paz, m...  
olmes Trujillo, ex...  
para la Paz, los a...  
redujeron en un 3...  
eguntan, entonce...  
ementaron el pie...  
stos militares en

conocen que hoy...  
ar el carácter de...  
. ¿Guerra civil?...  
onaria? ¿Narcog...  
arcoestado? ¿Qué...  
? ¿Quién contra...  
ie aspiran que ay...  
telectuales lion...  
los con la paz.

enuncian que lo...  
ctos de la guerrill...  
s luego de salir de...  
n que en adelante...  
rnacional sirva de...  
tre los voceros d...  
comandantes gue...  
ontañas. Recla...  
impromiso de lo...  
unicación en la...  
z; por ahora sólo...  
ensa y los noticie...  
ol poco favorable...  
ones. Dicen que l...  
os medios dispar...  
ontra la conciencia

is quince person...  
cucharon atenta



los métodos y medios de la guerra. Quieren aceptar y rendir cuentas al pueblo colombiano, única educación que aceptan. Piensan que la Constitución actual dice bellezas, pero que se está convirtiendo en letra muerta. Hablan de la urgencia de revisar el artículo 22, el del derecho a la paz como de obligatorio cumplimiento. Plantean que la Ley 104 de Orden Público y el presupuesto de guerra aprobados por el Congreso de la República son un gran obstáculo para la paz, máxime si, según Holmes Trujillo, ex Alto Comisionado para la Paz, los actos guerrilleros redujeron en un 37 por ciento. Se preguntan, entonces, por qué se incrementaron el pie de fuerza y los gastos militares en el país.

Reconocen que hoy no es fácil precisar el carácter del actual conflicto. ¿Guerra civil? ¿Guerra revolucionaria? ¿Narcoguerrilla contra el arcoestado? ¿Qué tipo de conflicto? ¿Quién contra quién? Dudas que aspiran que ayuden a resolver intelectuales honestos comprometidos con la paz.

Denuncian que los primeros contactos de la guerrilla fueron asesinados luego de salir de la Modelo y exigen que en adelante la Cruz Roja Internacional sirva de valija inviolable entre los voceros de la cárcel y los comandantes guerrilleros en las montañas. Reclaman un mayor compromiso de los medios de comunicación en la pedagogía de la paz; por ahora sólo ven cizaña en la prensa y los noticieros, y un descontrol poco favorable para las negociaciones. Dicen que la actitud de algunos medios dispara balas de guerra contra la conciencia de la gente.

Las quince personas del Seminario escucharon atentamente a los jefes



guerrilleros. La comisión pudo percatarse de una intencionalidad de la guerrilla por lograr acuerdos en torno a la paz, claro está que mediada por una serie de condicionantes, que de entrada, permiten prever que el camino no será fácil.

Galán, hombre de apariencia imponente y de trato afectuoso, dijo que la guerrilla ve buena disposición del gobierno para futuras negociaciones a pesar de su ambigüedad y de las presiones ejercidas por sectores militaristas, por los EE.UU. y algunos medios de comunicación. Dice que se mantendrán en conversaciones, pero dando cada paso con seguridad para no defraudar a los colombianos. Para ello exigen que las conversaciones se realicen en un lugar del territorio colombiano, fuera de la cárcel.

Los comandantes guerrilleros ven como positivo la voluntad mutua de dialogar aún en medio del conflicto. Así en este momento se mantengan conversaciones separadas entre representantes del gobierno y de los diferentes grupos guerrilleros, el acuerdo de éstos es que la Coordinadora Guerrillera Simón Bolívar se presente unida para la negociación. Esperan que también el gobierno haga lo mismo.

Casi al cierre de la reunión, Monseñor Gómez Serna solicitó un compromiso por parte de los grupos guerrilleros para que brinden espacios a los ciudadanos desarmados en la lucha por la paz. La comisión insistió en que la sociedad civil del país reclama libertad y autonomía frente a las presiones y abusos de todos los actores armados.



Para ello, Monseñor se refirió al compromiso de humanización de la guerra con la aceptación y aplicación del Artículo 3 Común de los Convenios de Ginebra de 1949.

De manera habilidosa Galán eludió cualquier compromiso. Dijo que cualquier concesión tiene que ser negociada, porque la guerrilla no puede entregar su capital político a cambio de nada. Sin embargo manifestó el compromiso de los grupos insurgentes para desarrollar una pedagogía del derecho internacional humanitario y una cultura de solución pacífica del conflicto. Piensa, por ejemplo, que es necesario que los comandantes del ejército y de la guerrilla aparezcan en televisión hablando a sus tropas de la obligación de respetar a los ciudadanos que se encuentran al margen del conflicto armado.

Los voceros guerrilleros consideran evidente la humanización de la guerra, previo acuerdo de las partes, por respeto a la población civil que no participa directamente en las hostilidades.

En este camino se han logrado avances significativos. Al margen del gobierno nacional, la cárcel Modelo ha sido escenario de preacuerdos entre los grupos de autodefensa del Magdalena Medio y la guerrilla.

Hoy existe un pacto de no agresión, y se estudian mecanismos para convertir este territorio azotado durante años por la violencia en un santuario de paz, donde no haya presencia de combatientes y obviamente de combates. Guerrilla y autodefensas trabajan en un plan de retorno y en acciones remediales con los miles de campesinos desplazados de la región.

Prueba de este buen ambiente de paz entre la Coordinadora Guerrillera Simón Bolívar y las Autodefensas del Magdalena Medio fue el encuentro entre Francisco Galán del ELN y Rubén Jaramillo, portador de la vocería de las autodefensas, ambos habitantes de La Dorada, Caldas, antes de comenzar sus luchas políticas. La vida les marcó senderos diferentes y opuestos. En esta visita se reencontraron luego de muchos años y sellaron su compromiso de paz con un fuerte abrazo de despedida, que hace creer que de

verdad la reconciliación es posible aún en Colombia.

Aunque sin conseguir un compromiso por parte de los grupos guerrilleros frente al Artículo 3 Común de Ginebra, al término de la visita a la prisión, los integrantes de la misión del Seminario Nacional Integral y Sociedad Civil salieron optimistas. Tendrán que sumarse, descansar, muchas voluntades para lograr que la paz, algún día, funcione por inercia, en un país marcado dolorosamente por la huella indeleble de la guerra.



investigación a General de la N... rios, dentro del... s detenciones d... de la campaña... -ministro de d... entan las evide... arcotráfico y la p...

se tratara de ll... oralización har... evelen por ejem... el Francisco B... bras públicas o... on el paramilita...

odos sabemos q... itales calientes s... odo de la vida... ociales y a mu... onómicas. Y to... dolor que esos... echos que no p... riten las acusa... elms.

n Colombia cao... riminalidad se p... a más que raqu... res de Ciudad B... omunas, a los... asta ahora com... omportamiento...

o importante d... emuestra que e... sta sociedad se... os surge ahora... n los grupos d... oder como el di... relativa abundar... an con insiste...



nciliación es pos  
ia.

nseguir un com  
de los grupos  
al Artículo 3 Com  
érmino de la vis  
ntegrantes de la  
inario Nacional  
edad Civil salie  
drán que sumar  
has voluntades  
z, algún día, fun  
en un país mar  
por la huella ind

investigación adelantada por la Fisco-  
General de la Nación a varios parlamen-  
rios, dentro del llamado proceso 8.000, y  
detenciones de Santiago Medina, tesore-  
de la campaña del presidente Samper, y del  
ministro de defensa Fernando Botero, au-  
mentan las evidencias de los vínculos entre el  
narcotráfico y la política en nuestro país.

se tratara de llegar al fondo en campañas de  
moralización harían falta otros escándalos que  
velen por ejemplo lo que el excontralor Ma-  
nuel Francisco Becerra llamó *el cartel de las  
bras públicas* o los nexos de las altas cúpulas  
con el paramilitarismo.

odos sabemos que en los últimos años los ca-  
pitales calientes se han filtrado a todos los re-  
dos de la vida nacional, a todos los grupos  
ociales y a muchas actividades políticas y  
onómicas. Y todos sabemos el despilfarro y  
dolor que esos capitales han generado. Son  
echos que no podemos negar aunque nos  
riten las acusaciones del senador Jesse  
elms.

n Colombia cada que se piensa el tema de  
riminalidad se plantea la idea de un poli-  
ía más que *raquetee* con eficacia a los po-  
res de Ciudad Bolívar, de Agua Blanca, las  
omunas, a los que han sido señalados  
asta ahora como propensos a los malos  
omportamientos.

o importante de esta crisis es que nos  
emuestra que el descuadernamiento de  
sta sociedad se propicia desde las élites.  
os surge ahora una pregunta: ¿Por qué  
n los grupos de élite, donde tanto el  
oder como el dinero están dispuestos en  
relativa abundancia, y donde se procla-  
an con insistencia la fe y las buenas

## SE CORROMPIÓ LA SAL

Alonso Salazar J.

costumbres, son tan frecuentes los casos  
de corrupción y los vínculos con la delin-  
cuencia?

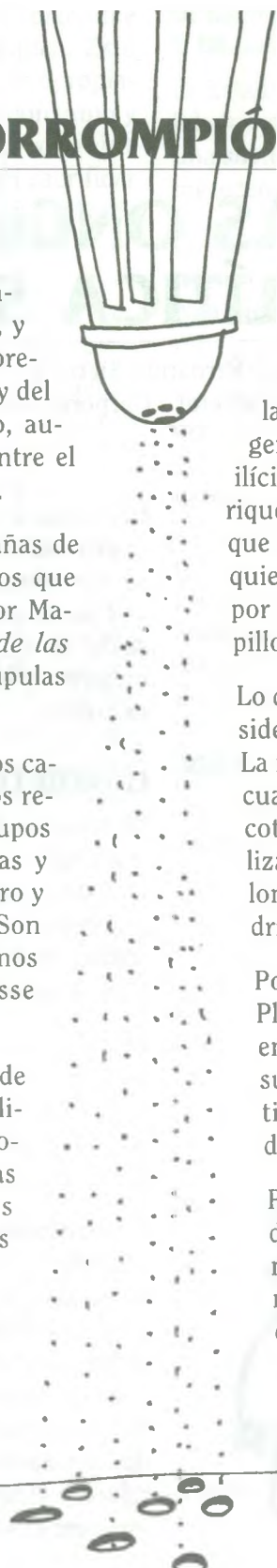
Los nexos con el narcotráfico, que tantos titu-  
lares producen, son sólo el ejemplo de un mal  
generalizado en la nación: La seducción por lo  
ilícito y el afán patológico de riqueza. El afán de  
riqueza puede explicarse con sobrada razón en el  
que nada tiene, pero es por lo menos extraño que  
quienes quieren ser presidentes, se jueguen el todo  
por el todo recurriendo a la abundante bolsa de los  
pillos.

Lo que le está pasando a la administración del pre-  
sidente Samper es una buena radiografía del país.  
La mentira que nos hemos echado hasta ahora —  
cuando se habla de violencia, criminalidad y nar-  
cotráfico—, es pensar que programas de resocia-  
lización y de rehabilitación, para las zonas de co-  
lonización de las ciudades y las selvas, nos po-  
drían salvar.

Podríamos admitir que instrumentos como el  
Plan de Desarrollo Alternativo pueden ser útiles  
en el propósito de que las personas encaucen  
sus conductas, pero se les debe precisar los des-  
tinatarios: La clase política colombiana, que  
debe ser renovada o reeducada.

Porque un país puede permitirse tener cultiva-  
dores de plantas ilícitas en selvas remotas pero  
no puede darse el lujo de que las instancias  
máximas del Estado estén ocupadas por viola-  
dores del código penal. No se puede permitir  
que la sal tenga mal olor.

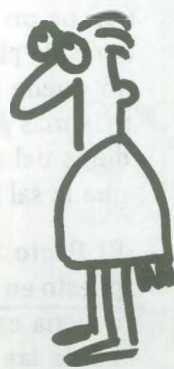
El Pacto Nacional contra la Violencia, pro-  
puesto en mala hora por el presidente Samper,  
debería encabezarse con un compromiso éti-  
co de las altas élites de la economía y de la  
política, que son quienes han enseñado las ar-  
tes del pillaje y de la impunidad.





# LAS ONGs Y LA POLÍTICA SOCIAL

Juan Fernando Sierra V.  
Subdirector General - Corporación Región



El quehacer de las ONGs democráticas se enmarca dentro de lo que se ha llamado el realismo político: su horizonte político es la construcción de una sociedad pluralista, próspera, competitiva, justa, respetuosa del medio ambiente, forjadora de ciudadanos libres, creativos y participativos, con sus necesidades básicas satisfechas.

## EL MODELO DE DESARROLLO

Se trata de plantear, como lo señala Jorge Bernal, una estrategia general de desarrollo que tenga en cuenta las esferas social y política, y para ello es necesario un crecimiento estable y un aumento de la productividad como condiciones para financiar el mejoramiento del bienestar de los colombianos.

El desarrollo debe equilibrar Estado y mercado, lo que pasa por redefinir el papel, las funciones y la capacidad del Estado para concertar y gestionar con toda la sociedad una estrategia de desarrollo como fruto del gran Acuerdo Nacional.

La planeación del desarrollo no se puede dejar a las leyes del mercado, pues éste no garantiza el desarrollo sostenible, ni la democracia, ni la justicia social. Es de vital importancia planificar y concertar el desarrollo entre sociedad civil y Estado, entre capital y trabajo, reconociendo la diversidad de intereses y los conflictos existentes. El desarrollo debe consultar la diversidad económica y regional, permitiendo una adecuada relación entre el sector formal y moderno de la economía con el sector informal, la pequeña y mediana empresa y el sector solidario.

esitamos un tipo  
lo económico, er  
plica un replante  
n del espacio nat  
financiación de  
serve la estabilid  
equidad social y q  
tribuya el ingrese

## POLÍTICA SOC

s asuntos de polít  
neación estratégi  
apéndices ni el  
toplacistas dentro  
s, hay que tener e  
ha vuelto más url  
pleo e ingresos, r  
básicas insatisfe  
reto debe ser el n  
todos y no sólo c  
tura y de inversi  
a de la pobreza, j  
BI, ingreso percáp  
leben ser comple  
idades básicas de  
lo público como  
tamos en un país  
la pobreza, por e  
l en la estrategia c  
s efectos, como p

## EDUCACIÓN Y EM

educación es un  
n de una socieda  
a. En materia ec  
joramiento de la  
definir las práctic  
démicas, admin  
cada institución  
a escuela hay qu  
ndamental en la  
res e independier  
uperar los actuale  
colíticas tendientes  
y bien remuner  
los pobres.



esitamos un tipo de desarrollo que sea sostenible lo económico, en lo social y en lo ecológico. Esto implica un replanteamiento de los modos de apropiación del espacio natural, de los modelos de consumo y financiación de la producción. Un desarrollo que preserve la estabilidad macroeconómica sin sacrificar equidad social y que democratice la propiedad y retribuya el ingreso.

## POLÍTICA SOCIAL

Los asuntos de política social deben enmarcarse en la concepción estratégica del desarrollo. Estos no deben ser apéndices ni elementos marginales o acciones top-down dentro de las políticas económicas. Además, hay que tener en cuenta que la pobreza en el país ha vuelto más urbana que rural y, los problemas de desempleo e ingresos, más graves que los de las necesidades básicas insatisfechas.

El reto debe ser el mejoramiento de la calidad de vida de todos y no sólo el crecimiento de las cifras de cobertura y de inversión social o de superación cuantitativa de la pobreza, pues los indicadores tradicionales (BI, ingreso per cápita, desempleo) son insuficientes, deben ser complementados para poder medir las necesidades básicas de orden cultural, social y político, como en lo público como en lo privado.

En un país con cerca del 50% de habitantes en la pobreza, por ello la política social debe ser central en la estrategia de desarrollo y no un paliativo para sus efectos, como plantea el neoliberalismo.

## EDUCACIÓN Y EMPLEO

La educación es uno de los pilares para la construcción de una sociedad más equitativa, justa y democrática. En materia educativa, nuestro horizonte es el mejoramiento de la calidad del servicio, que pasa por redefinir las prácticas escolares en sus modalidades académicas, administrativas y de convivencia, tanto a cada institución como en el conjunto del sistema. En la escuela hay que pensarla también como factor fundamental en la creación de ciudadanos creativos, libres e independientes.

Superar los actuales niveles de pobreza requiere de políticas tendientes al aumento de empleos productivos y bien remunerados, que aumenten los ingresos de los pobres.

## DEBILIDAD DEL ESTADO Y DE LA SOCIEDAD CIVIL

El Estado y la sociedad civil colombianos tienen debilidades profundas que obstaculizan la construcción de una sociedad como la que deseamos y como la que nos merecemos.

Contamos con un aparato estatal con significativos niveles de incumplimiento e ineficiencia, corrupción, baja ejecución presupuestal, tramitología, clientelismo, privatización y particularismo en su acción.

De otro lado, los sectores de la sociedad civil son aún débiles y fragmentados, con poca capacidad de manobra y de presión política para exigir de las diversas instancias el cumplimiento cabal de sus deberes. Estas debilidades se refuerzan con un Estado que da un tratamiento militar a los conflictos sociales y políticos a nombre de la lucha antiterrorista o antinarcóticos. Mientras las élites políticas y empresariales tienen una gran dificultad para concertar con otros sectores sociales las grandes decisiones que afectan al país.

## ONGs

Las ONGs se han ido configurando como un tercer sector, al lado del Estado y del mercado, con unas ventajas comparativas por su ejecución eficiente y barata de políticas sociales: eficaces en el manejo de costos, participativas y han llegado a los sectores más pobres de la población de manera satisfactoria. Mientras los Estados se descargan de responsabilidades sociales, las ONGs aparecen como sus aliados para la ejecución de políticas paliativas.

Pero, ¿deben funcionar las ONGs como empresas privadas de venta de servicios o como actores sociales y políticos, con una lógica de funcionamiento diferente a la del mercado de los servicios sociales?

Pensamos que lo que define el accionar de las ONGs es su carácter de actores sociales y políticos de la sociedad civil democrática. Ello implica articular los servicios que venda a apuestas de orden programático de cada ONG, a la discusión pública de los programas, a garantizar el fortalecimiento de actores comunitarios, a garantizar niveles aceptables de rentabilidad, que le permitan a la ONG una sostenibilidad financiera en el mediano y largo plazo.



## LÍNEAS DE ACCIÓN PARA LAS ONGS DEMOCRÁTICAS

1. Dotarse de criterios, apuestas programáticas y de un plan de trabajo que defina escenarios, tiempos, tareas y estrategias institucionales en materia de política social.
2. Producir análisis y propuestas de política social, combinando la investigación permanente sobre asuntos relevantes con elaboración de ponencias, documentos y sistematización de experiencias.
3. Fortalecer las organizaciones y los movimientos sociales sectoriales para que logren, desde la sociedad civil, capacidad de negociación de políticas sociales.
4. Fortalecer instancias interinstitucionales de coordinación y deliberación de carácter sectorial, territorial o temático, para compartir información, realizar tareas de formación, promover la deliberación pública y desarrollar programas conjuntos. Desde estos espacios se deben promocionar foros, seminarios, pronunciamientos conjuntos, ejecución de campañas y elaboración de publicaciones.
5. Diseñar, asesorar y capacitar proyectos sociales locales o regionales. Los ámbitos zonal, municipal o regional se revelan como un reto importante para el diseño de estrategias de mejoramiento integral de la calidad de vida de sus habitantes. Aquí son de vital importancia las metodologías de planeación participativa y de construcción de tejido comunitario.
6. Generar una nueva conciencia en la opinión pública alrededor de nuestros criterios generales de acción y planeación del desarrollo. Esta actividad de tipo masivo debe estar acompañada por la deliberación cualificada entre academia, ONGs, organizaciones sociales, sector privado y Estado, alrededor de temas y propuestas claves.
7. Mantener acción de presión, interlocución y debate sobre instancias gubernamentales de decisión, de tal forma que las agendas, los debates y las decisiones gubernamentales tengan en cuenta los criterios arriba señalados. Es importante el seguimiento a la gestión de alcaldes, gobernadores, concejos, asambleas, congreso y del ejecutivo nacional.



8. Implementar mecanismos democráticos de veeduría, seguimiento, evaluación y control de las políticas sociales en los diferentes niveles de la administración estatal y en las ejecuciones de los actores sociales, económicos y políticos.

\* Jorge BERNAL. "Desarrollo sostenible, democracia y política social". En: BERNAL, Jorge (Coord.). *Integración y equidad*. Bogotá: Viva la Ciudadanía, 1994, pp. 33-55. Así lo señala, por ejemplo, Libardo Sarmiento, en "Política social, estrategia para una Colombia moderna". En BERNAL, J. (Coord.), *Op. cit.*, pp. 269-296.

¡Hablan con  
las palabras,  
bebiendo o

cambiar  
tras de un  
de escri  
de la l  
y de lo  
(ilme





## LA PARTICIPACIÓN DE LA JUVENTUD

Humberto Arboleda Monsalve  
Programa de Juventud

*¡Hablan como les vienen  
las palabras, cambian ideas  
bebiendo orden sacerdotal  
de una botella;  
cambian también ideas  
tras de un árbol, parlando  
de escrituras privadas,  
de la luna menguante  
y de los ríos públicos!  
(¡Inmenso! ¡Inmenso!  
¡Inmenso!).*

César Vallejo - Gleba

Ir de la democracia representativa a la participativa implica debatirse entre dos opciones: El intento por mantener el tradicional esquema de privilegios políticos —participación desde arriba— y la creación de condiciones para que *todos* intervengan en lo público —participación desde abajo—. La segunda alternativa requiere un proceso de formación que reconstruya en el ciudadano común el sentido de lo público y el interés por lo colectivo, aspectos que en la primera alternativa han sido opacados y privatizados con fines mezquinos. Por esta vía, ¡cuánta injusticia! Basta detenerse en lo que ha padecido la juventud para comprenderlo.

A la juventud como sector se le invitó a tomar parte en la configuración de la nueva trama política (Arts. 2, 45 y 103 C.N.), precisamente en el momento en que su presencia en la superficie de los acontecimientos nacionales aparecía como problemática y fundamento de la *crisis*; los jóvenes, que han tenido que *rebuscarse* su participación y acción por la vía del hecho, sólo han sido reconocidos en tanto actores del hecho negativo y no precisamente por su capacidad de refrescar el ambiente de la cultura ni por su idoneidad en la formulación de nuevos paradigmas sociales y de nuevas prácticas políticas. Vale la pena recordar aquí la



actitud intelectual y política de algunos jóvenes en la década de los cincuenta, que además de reevaluar los resortes mentales que sostenían las prácticas académicas al poner a circular las teorías estéticas, filosóficas y políticas de la posguerra, propiciaron en plena dictadura de Rojas Pinilla la movilización del estudiantado y de sectores políticos para dar salidas a la *crisis* de mitad de siglo —la denominada Violencia—, lo que se capitalizó en la caída del gobierno militar y en la fundación del Frente Nacional —que fue otra dictadura aplicada más sutilmente— y que gobernaría al país durante 16 años. A pesar de lo anterior, que puede ser matizado con múltiples ejemplos presentes en nuestro desarrollo histórico, a nuestra *adulta* y adusta clase dirigente le ha costado reconocer el agotamiento de una sociedad que no brinda alternativas a los jóvenes; una sociedad cuyos modelos de autoridad vertical chocan con el proceso de construcción de nuevos paradigmas en los que los referentes simbólicos pesan más por la capacidad de persuasión que por las prácticas del miedo. Según este nuevo ideal hay por lo menos dos retos: Formar una sociedad —no sólo a la juventud— apática e indiferente para que sea capaz de organizarse y de interlocutar con el Estado, creando las condiciones para su participación en los asuntos públicos; y llenar de sentido los nuevos referentes de nuestra cultura.

El presupuesto del nuevo país obliga entonces a un proyecto de educación ciudadana desde el que se promueva la participación a través de diversos espacios y mecanismos: Organizaciones sociales, deli-

beración de problemáticas de interés público, veeduría y fiscalización, planeación del desarrollo, elección de representantes a las diferentes instancias de decisión, etc. Y en el caso concreto de la juventud no sólo hay que pasar del hecho al derecho, sino además a la creación de posibilidades reales de participación; la formalización de espacios y mecanismos tiene que empezar por el reconocimiento de un acumulado histórico de organización y de participación de los jóvenes y de sus formas particulares de expresión; de lo contrario, los procesos de construcción podrán caer en las trampas de la *resocialización* o de la *readecuación* de los esquemas que hicieron obsoleto el anterior orden.

No es suficiente que la nueva carta constitucional esté llena de buena voluntad para que esos *peligros* desaparezcan; no es sino percatarse de las propuestas de contrarreforma ventiladas desde el Congreso de la República o de los intentos de manipulación o *padrinazgo* sospechoso de fuerzas políticas que hay alrededor del en ciernes movimiento juvenil, en el que seguramente no se ve más que un buen potencial electoral. Sin embargo, no deja de ser paradójico que no crean ni en las instancias gubernamentales, ni en los partidos políticos. Tal percepción se manifiesta en el sentido negativo que los jóvenes tienen de la política, en su *ignorancia* sobre el sentido de lo público y en la significación estrecha de lo que entienden por participación, lo que en gran medida abona el terreno para el fortalecimiento de opciones de violencia tanto de carácter político-mili-

tar como delincuencial. Ader hay que contar con que los líderes de la juventud no siempre juveniles; en la complejidad de manifestaciones encontramos mas de organización que representan los esquemas jerárquicos y autoritarios de poder y propues que pugnan por la sacralización un orden rígido.

Ante este panorama, sólo queda decir que los esfuerzos tendientes a la construcción de una democracia afín a los preceptos de la Constitución de 1991, además de amenazar un proceso de pedagogía constitucional dirigida no sólo a la juventud sino a toda la sociedad —pezando por la clase dirigente— requiere de una voluntad política que revierta en efectivas posibilidades de participación y en oportunidades que permitan a los ciudadanos condiciones de vida más allá de la supervivencia. De lo contrario seguiremos bebiendo de las fuentes sagradas de la obsolescencia o incluso cambiando sueños para matizar el engaño.



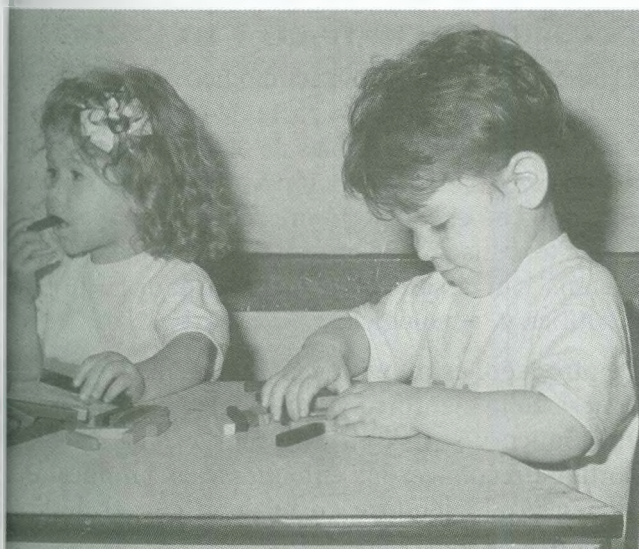


nuencial. Ader  
r conqu los len  
itud no siempr  
a complejidad de  
es encontramos  
zación que repr  
nas jerárquicos y  
poder y propue  
r la sacralizació  
o.

rama, sólo qued  
ierzos tendientes  
de una democr  
eptos de la Cons  
además de ame  
pedagogía cons  
no sólo a la ju  
a la sociedad —  
a clase dirigent  
na voluntad pol  
efectivas posibi  
ación y en oport  
nitán a los ciud  
s de vida más all  
ia. De lo contr  
oiendo de las fue  
solescencia o in  
ños para matiz

## AGENDA PARA UN PLAN DECENAL DE DESARROLLO EDUCATIVO

Ramón Moncada Cardona  
Programa de Educación



La Ley General de la Educación en su Artículo 72 dice:  
*"Plan Nacional de Desarrollo Educativo. El Ministerio de Educación Nacional, en coordinación con las entidades territoriales, preparará por lo menos cada diez (10) años el Plan Nacional de Desarrollo Educativo que incluirá las acciones para dar cumplimiento a los mandatos constitucionales y legales sobre la prestación del servicio educativo. (...) El primer plan cubrirá el período de 1996 a 2005 e incluirá lo pertinente para que se cumplan los requisitos de calidad y cobertura."*

El Plan Decenal es, sin duda, un importante escenario para la planificación de la educación a largo plazo. Pero también es importante para generar el debate público sobre la educación, para que no se comprenda ni se realice como una simple herramienta técnica, sino que aproveche para una movilización y acuerdo nacional sobre la educación.

### UNA VISIÓN Y UNA ACCIÓN SISTÉMICAS

Si bien la Constitución de 1991 obliga a que el Estado preste el servicio de la educación básica desde el pre-escolar hasta el 9º grado de la básica secundaria, queda un importante reto. La comprensión del sistema educativo como global e integral, que, de un lado, establezca relación desde el preescolar hasta la educación superior, y de otro, que no se trabaje exclusivamente en la dimensión de la educación formal.

Es necesario también que la educación establezca una relación sistémica con otros sectores.

### AMBIENTES MUNICIPALES EDUCADORES, CIUDADES EDUCADORAS

La educación no es solamente responsabilidad de las escuelas ni son ellas los únicos lugares de aprendizaje. La vida cotidiana, el barrio, los grupos de padres, los procesos organizativos, la vida laboral, los medios de comunicación, la organización y gobierno de los municipios y ciudades, en fin, el ambiente municipal es todo él un contexto para el aprendizaje. El municipio y la ciudad merecen comprenderse entonces como ambientes totales de enseñanza y de aprendizaje, deben reconocerse como un proyecto colectivo y como un sistema integrado de correlaciones sobre los cuales se soporta el desarrollo y el aprendizaje de sus habitantes.



## LA ADMINISTRACIÓN DE LA EDUCACIÓN

La gestión y administración de la educación obliga, ahora, a pensar en particulares competencias y pertinencias profesionales de los directivos docentes; por lo tanto, en planes de formación de nuevos administradores de educación y en procedimientos y mecanismos para la selección y la evaluación profesional del desempeño de los directivos docentes.

Las secretarías municipales de educación adquieren ahora un importante papel frente a la gestión y a la administración de la educación en los municipios, y por lo tanto, merece la atención pensar en ellas en una nueva dimensión institucional como garantes de los acuerdos y los planes municipales de educación y su articulación con el Plan Decenal de Desarrollo Educativo.

## CALIDAD Y COBERTURA EDUCATIVA

Es necesario que se entienda a la cobertura como un componente de la calidad educativa. Por eso es urgente que se diseñe un plan nacional para cumplir simultáneamente con la cobertura al menos inscrita en la Constitución Política Nacional y entender el asunto no sólo en términos estadísticos de número de niños y jóvenes atendidos, sino también con una oferta educativa de calidad, a tono con las orientaciones del presente y la visión prospectiva del futuro.

## LOS MAESTROS ACTORES DETERMINANTES DE DESARROLLO EDUCATIVO

Una agenda educativa para el Plan Decenal de Desarrollo Educativo deberá plantearse también el sistema contractual y salarial de los maestros.

Aquí cabe también preguntarse por la formación de maestros. Además de la formación profesional dada por la normales y facultades de educación, ésta debe ser también permanente y continua durante el ejercicio educativo. En este sentido, debe evaluarse el impacto de la nueva propuesta de los microcurrículos contratos u ofrecidos por las universidades oficiales o privadas. Puesto que se trata, a nuestro juicio, de concebir un sistema nacional de formación de maestros que combine varias estrategias para el logro de los objetivos generales a los procesos educativos y particulares a los proyectos educativos municipales e institucionales.

Y como lo dice Rubén Fernández, Director de la Universidad de la Región, "Hay que concertar con el municipio, unos mecanismos de evaluación del personal docente, de tal manera que, una vez brindadas las oportunidades de formación y de actualización, si por la baja calidad, los malos maestros sean reemplazados por otros".

## DESCENTRALIZACIÓN Y MUNICIPALIZACIÓN DE LA EDUCACIÓN

El Plan Decenal de Desarrollo Educativo exige reestructurar la dinámica y el proceso nacional de fortalecimiento de la entidades territoriales para la gestión y administración de la educación.

De manera especial, será necesario reconocer las posiciones e implicaciones de las leyes 60 de 1993 y 152 de 1994. La primera que determina las competencias y la transferencia de recursos, y la segunda que orienta sobre la articulación de los planes de desarrollo, fortaleciéndose la planeación y el desarrollo local, pero relacionando el municipio, el departamento y la nación.

Asumir el proceso de la descentralización en relación con la educación supone asegurar también las condiciones de organización y financiación de cada una de las entidades territoriales y de la relación y responsabilidades entre ellas, para que descentralización signifique enajenación de la nación o para que no exprese de manera desigual con los diferentes municipios del país.

## DESARROLLO CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO

El desarrollo científico y tecnológico debe colocarse en un lugar importante por parte de las entidades públicas y privadas responsables de él, pues de lo contrario no será posible la inserción competitiva de nuestra economía en el concierto internacional. Pero no sólo con la formulación de una intención, esto sugiere la inversión en educación para la formación científica y tecnológica.

De otro lado, es muy importante que el país relacione el desarrollo científico y tecnológico con el desarrollo económico y social, en este sentido, nos parece importante reconocer los enfoques y las propuestas que vienen produciéndose en relación con el desarrollo sostenible.



z, Director de la escuela: espacio de formación para el saber, la estética, la convivencia social y relación sociedad-naturaleza. La escuela sigue siendo un escenario para la formación en el saber general y en los saberes específicos. La escuela se difunde, se comunica, se construye y reconstruye el conocimiento. Tenemos ahora un reto para concebir la institución educativa en un

## INICIALIZACIÓN

Decenal de Desarrollo Educativo, puesto que la enseñanza enciclopédica no tiene ya sentido y habrá que pensar en nuevas estrategias curriculares como lo es la interdisciplinariedad y la trasdisciplinariedad. La escuela es también un espacio y un ambiente propicio para el reconocimiento y desarrollo de la corporalidad humana; para el arte y la estética como eje de acción y valoración de los objetos, los sujetos y sus relaciones.

La escuela le corresponde en gran medida, convertir el proyecto pedagógico, el proyecto político de Co-

lombia expresado en su Constitución Nacional y que de manera muy particular se expresa en la convivencia social, la democracia, la participación, la ciudadanía, los valores ciudadanos, los derechos humanos, la cultura local y nacional.

A la escuela le incumbe de manera significativa y determinante, la formación en la relación sociedad-naturaleza, el medio ambiente, los recursos naturales, la ecología, la relación desarrollo y medio ambiente, la conservación de la vida planetaria.

En fin, el saber, la estética, la convivencia social y la relación sociedad-naturaleza son cuatro componentes vitales en los que deberá constituirse la institucionalidad escolar para vincularse al Plan de Desarrollo Educativo en los próximos años. Pero la Institución Escolar, toda ella, deberá también reconocerse en una nueva dinámica de organización y de gestión de su proyecto educativo y de la relación de éste con la vida municipal, departamental y nacional.

alización en relación con también las condiciones de cada una de las relaciones y responsabilidades descentralizadas o para que no se pierdan los diferentes mu-

## TECNOLOGÍA

ico debe colocar a las entidades p... pues de lo contrario competitiva de nacional. Pero no... ón, esto sugiere... n para la forma

que el país relación con el desarrollo, nos parece... y las propuestas... ón con el desar





**C**asi en vano el Municipio de San Vicente organizó el primer Encuentro de Radio Comunitaria del Oriente Antioqueño. Pocas personas acudieron a la cita del 6 y 7 de mayo de 1995; por eso la programación se redujo a un día de intercambio informal de experiencias, a resolver inquietudes y a preparar un segundo intento.

Este primer reporte negativo es el reflejo de un problema de fondo de las radios comunitarias antioqueñas: No se reúnen alrededor de objetivos comunes por más graves que sean los males comunes que padecen. Las causas oscilan entre el desgano y la falta de oportunidades, pasando por el desinterés y la firme creencia en algunos de que los problemas los resuelve cada cual.

Este sumario se pudo constatar un mes después en la Casa de la Cultura del Municipio de Marinilla, en un encuentro que albergó representantes de 22 emisoras comunitarias del Oriente Antioqueño: *"Entre nosotros hay mucha mezquinidad"* —decía uno de los asisten-

tes—. *Cuando Radio Capiro de La Ceja aumentó su potencia, las ondas se metieron a otros municipios, y los de allá en vez de alegrarse se emputaron. Entonces, ¿cómo podemos llamarnos comunitarios o hablar del desarrollo de la región si ni siquiera somos unidos ni democráticos en nuestra labor?"*.

Así, fragmentadas, las emisoras comunitarias replican en diminuto el estilo de competencia de las dos cadenas radiales más grandes del país. De igual forma soportan sin éxito las arremetidas celosas de esos *"peces grandes"*, que por ejemplo actúan con triquiñuelas cuando ven amenazada la pérdida de su *"clientela"*. Galáctica Estéreo, una emisora de Marinilla, nació usando una frecuencia que no se interfería con ninguna otra; sin embargo, sus fundadores notaron con extrañeza que otra emisora adscrita a una de las grandes cadenas radiales, vecina en la frecuencia, invadía paulatinamente la suya causando los ruidos obvios que produce una mezcla de voces que hablan distinto. *"Primero les hice*

## LOS CASASOLA Y EL CAZAFANTASMI

UN ENCUENTRO DE RADIO COMUNITARIA EN EL ORIENTE ANTIOQUEÑO

Javier Toro  
Corporación Región

*reclamo directo* de sus fundadores. Desbarataron bolas. Desbarataron demandas ante las autoridades y no me lo. De eso hace c

ra no hablar de lecen todos los q ícia de funcionar mayoría, quienes terio de Comu zafantasma" qu y no una instar el contrario, ayu vivas y a ilustrar legales.

o no todo es oso munitaria. Cons ventajas, quien entro tienen c inencia de las e blos depende, p usque de mecer rocinen program uncios de sus ser por otra, de la n e ilustración d frente de las em ente, de la coop r eso advertían lo pacabana Estéreo en en un medio ado y difícil, qu amos como un pacidad de repr lidad, con buen rsos y planeación y que ser profe a gente hay que flexión sobre est tió comprender es tenemos que el hechas", como ba con sus expe s el delegado de de Girardota, q invitado.





reclamo directamente —dice uno de sus fundadores— y no me aron bolas. Después les puse una demanda ante las autoridades respectivas y no me la han contestado. De eso hace como tres años"

Para no hablar de la zozobra que sufren todos los que no tienen licencia de funcionamiento, que son mayoría, quienes ven en el Ministerio de Comunicaciones un "zafantasma" que cierra emisora y no una instancia amiga que, por el contrario, ayude a mantenerlas vivas y a ilustrarlas sobre cómo legales.

Por eso no todo es oscuro en la radio comunitaria. Conscientes de sus ventajas, quienes asistieron al encuentro tienen claro que la permanencia de las emisoras en sus pueblos depende, por una parte, del auspicio de mecenas locales que financien programas o que hagan aportes de sus servicios y producción; por otra, de la buena preparación e ilustración de quienes están frente de las emisoras; y, finalmente, de la cooperación mutua. Por eso advertían los de Bello FM y Pacabana Estéreo, quienes comienzan en un medio mucho más saturado y difícil, que "... si no funcionan como una empresa, con capacidad de reproducirnos, con libertad, con buen manejo de recursos y planeación, nos morimos. Y que ser profesionales porque la gente hay que respetarla". La flexión sobre este punto les permitió comprender que "no por poder tenemos que hacer las cosas al hechas", como bien lo sintetizaba con sus experiencias cotidianas el delegado de Radio Alternativa de Girardota, quien acudió como invitado.

Seguir sobreviviendo pero con un poco más de dignidad y de ventajas, fue una de las conclusiones más compartidas del encuentro del Oriente Antioqueño. El ejemplo estaba presente. Coopeñol, una emisora comunitaria del municipio de El Peñol, fue resultado del esfuerzo cooperante de sus fundadores. "Estamos bien —sostiene una de sus socias—, con papeles al día y licencia de funcionamiento. Todo lo hemos aprendido en el camino, incluso que si no hubiera sido por la solidaridad de todos la emisora no estuviera tan bien como está".

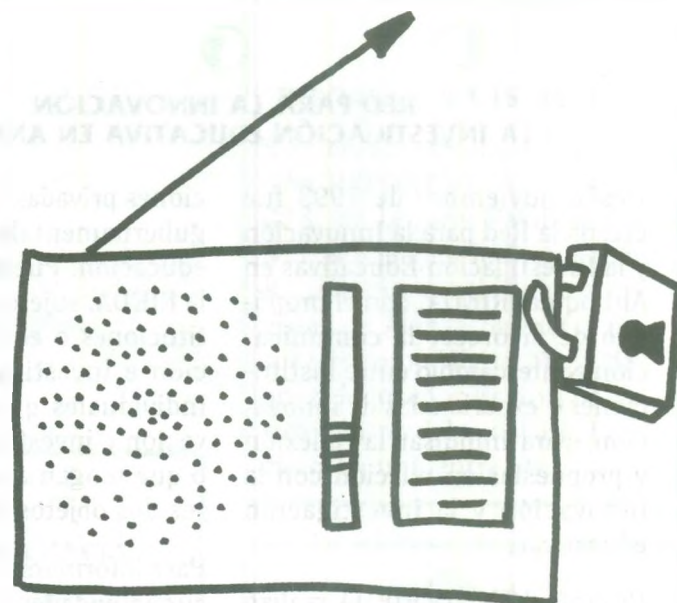
Para las emisoras asistentes al encuentro, quedó latente el reto de organizarse regionalmente para beneficio común. Por tanto no podía faltar un llamado a superar de hecho la desidia: ¿quiénes más autorizados para hacerlo que los de Radio San Vicente, sus primeras "víctimas": "Señores —dijo su director en tono severo—, si nos vamos a meter en esto que sea en serio, porque la radio comunitaria sí le apor-

ta a la gente, y esa es y debe ser la razón de ser nuestras emisoras".

Al final del evento todos los asistentes compartieron la misma sensación: en radio comunitaria aun hay mucha tela por cortar, por eso se acordó que habrían otros encuentros. La organización del más próximo la asumió Viboral Estéreo en su municipio del Carmen. La administración y gerencia de radios comunitarias, la elaboración de proyectos y la gestión de la licencia de funcionamiento, son los temas convocantes.

Seguramente que para entonces Elías Gómez llegará desde su pueblo con buenas noticias. El fue al encuentro de Marinilla con una misión: "Yo vine para que nos enseñen a montar una emisora porque de eso no sabemos nada, y estamos con muchas ganas y con posibilidades económicas de fundar una en San Luis".

Con los valiosos aportes de Luz Elly Carvajal.



SASOLA

ANTASMA

ITRO  
COMUNITARIA  
NTE ANTIOQUI

Región







## RED PARA LA INNOVACIÓN Y LA INVESTIGACIÓN EDUCATIVA EN ANTIOQUIA

Desde noviembre de 1993 fue creada la Red para la Innovación y la Investigación Educativas en Antioquia, RIEDA, con el propósito de favorecer la comunicación e intercambio entre instituciones y experiencias de innovación, para impulsar la reflexión y propuestas en relación con la innovación y la investigación educativas.

Durante 1994, la RIEDA realizó dos seminarios sobre el tema de la innovación y en 1995 se vienen desarrollando encuentros y talleres entre las instituciones participantes, en este año se han seleccionado como temas de intercambio, los bachilleratos flexibles semiescolarizados, la sistematización de prácticas educativas y la ciencia y la tecnología en experiencias de innovación educativa.

La RIEDA está integrada actualmente por 15 instituciones entre las que se encuentran colegios estatales, colegios e institu-

ciones privadas y organismos no gubernamentales de trabajo en educación. Pueden ser socios de la RIEDA, sujetos colectivos, instituciones o equipos de innovación e investigación, o sujetos individuales que realicen innovación e investigación educativa o que tengan académico por estos dos objetos de reflexión.

Para informarse de la RIEDA y de sus actividades, pueden comunicarse con cualquiera de sus instituciones y personas afiliadas: Liceo Santo Domingo Savio, Liceo Asamblea Departamental de Antioquia, Liceo Javiera Londoño, Colegio Santa Juana de Lestonnac, Colegio Alcaravanes, Colegio Colombo Francés, Colegio Soleira, Colegio Cedepro, Colegio Cindy-Yuluka, Instituto Ferrini, Asociación Cristiana Femenina, Instituto Metropolitano de Educación, Departamento de Educación Comfama, Hernán Rendón Valencia y la Corporación Región.



## VA PA'ESA

VA PA'ESA, es el nuevo espacio radial que se emite desde los meses de julio de 3 a 4 de la tarde por la Emisora Cultural de la Universidad de Antioquia, con el propósito de mirar la relación del joven con la ciudad.

Este programa tiene una estructura ágil, musical, con secciones de lo que está in y en Medellín y su Área Metropolitana, se tienen temas con los venteros ambulantes, centros comerciales, sitios de encuentro, ecología, turismo, entre otros.

Este programa es realizado por jóvenes de entre 20 y 15 años, tiene la dirección de la Corporación Región.

## ENCUENTROS

El Proyecto Enlace de Comunicaciones Unidas en la Corporación Región, es realizado por dos emisoras locales; uno, se realiza en la ciudad de Medellín, y otro, se llevó a cabo en el municipio de Apartado. En estos encuentros se presentaron las emisoras de la región.



## ASESORÍA A MICRO EMPRESAS

La Corporación Región, apoyando y asesorando a las micro empresas solidarias, especialmente aquellas que emplean a jóvenes, con el objetivo de buscar alternativas laborales de capacitación para la juventud de sectores populares.

En este proyecto, ejecutado por el Programa de Desarrollo Social, se brinda asesoría administrativa y financiera, se da capacitación técnica y en algunos casos, se posibilita crédito a través del fondo rotatorio que tiene constituido con la Cooperativa CONFIAR.

Los objetivos planteados en estos encuentros fueron: fortalecer la radio comunitaria del departamento de Antioquia, fortalecer las relaciones entre las emisoras locales y promover espacios de las mismas; y promover reuniones que conduzcan a soluciones para solucionar problemas de la radio comunitaria. Las ponencias presentadas por los asistentes de los encuentros se presentaron en torno a la radio comunitaria.



## VA PA'ESA

es el nuevo espacio  
se emite desde  
de 3 a 4 de la tarde  
sora Cultural de  
de Antioquia, a  
o de mirar la re  
en con la ciudad

uma tiene una  
l, musical, con s  
que está in y a  
y su Area Metro

enen temas co  
ambulantes, co  
iales, sitios de  
logía, turismo, e  
es realizado p  
entre 20 y 15 años  
ción de la Comu  
n.

## ASesoría O EMPRESAS

ción Región si  
asesorando a  
sas solidarias, es  
uellas que emple  
on el objetivo  
nativas laborales  
ón para la juven  
opulares.  
ecto, ejecutado  
de Desarrollo  
asesoría admin  
nciera, se da ca

nicia y en algu  
bilita crédito a  
o rotatorio que  
tuido con la C  
CONFIAR

## ENCUENTROS ZONALES: RADIO PARA LA DEMOCRACIA

el Proyecto Enlace del Ministe  
go de Comunicaciones y las Na  
ciones Unidas en convenio con  
Corporación Región desarro  
, es realizado p  
entre 20 y 15 años  
ción de la Comu  
n.

os objetivos planteados para  
antos encuentros fueron contri  
uir a fortalecer la organización  
de la radio comunitaria en el  
departamento de Antioquia; for  
lecer las relaciones de las emi  
oras locales y comunitarias;  
propiciar espacios de encuentro  
de las mismas; y posibilitar dis  
usiones que conlleven a pro  
uestas para solucionar los pro  
blemas de la radio local.

as ponencias presentadas a los  
istentes de los encuentros gi  
aron en torno a la democracia  
la radio comunitaria; la ética y

el profesionalismo de la radio lo  
cal; legislación en radio comunita  
ria e importancia de la organiza  
ción de quienes trabajan con la ra  
dio comunitaria.

Destacamos algunas de las conclu  
siones de los encuentros:

- Estudiar y trabajar más sobre le  
gislación de la radio comunitaria.
- Adelantar un proceso colectivo  
de tramitación de personerías jurí  
dicas y licencias de funcionamien  
to por parte de las emisoras que no  
lo han hecho.
- Conformar un gremio subre  
gional para desarrollar actividades  
de capacitación y consecución de  
recursos técnicos y económicos.
- Generar una dinámica desde las  
emisoras comunitarias, que con  
tribuya a la paz y el desarrollo de  
las subregiones.
- Programar actividades de capa  
citación, periódicas, para las per  
sonas que están al frente de cada  
emisoras.

## REPORTAJE A LAS DROGAS

Está en el mercado la publica  
ción REPORTAJE A LAS DRO  
GAS, de la serie Palabras Más  
Nº3, editada por la Corporación  
Región, que contiene las entre  
vistas de Alonso Salazar a per  
sonajes como Miguel Maza Már  
quez, Monseñor Belarmino Co  
rrea, obispo del Guaviare, Fran  
cisco Thumi, entre otros.

## ESTAMOS EN LA RADIO: 40 PROGRAMAS DE A LO BIEN RADIO

Vamos en el número 40 de A LO  
BIEN radio, programas emitidos  
por 130 emisoras del departa  
mento de Antioquia, 10 del de  
partamento del Chocó y 1 del de  
partamento del Tolima. Este pro  
grama sigue siendo de gran acep  
tación entre los oyentes, quienes  
motivados por las propuestas y  
los puntos de vista de los invita  
dos han promovido foros de de  
bate sobre los derechos huma  
nos, la paz, la democracia y la  
convivencia en algunas zonas del  
departamento de Antioquia.

Así mismo se han emitido las se  
ries radiales UN CIUDADANO  
PUEDE 1 y 2, que resalta los de  
rechos fundamentales consigna  
dos en la Constitución Política  
de 1991 y la serie radial LISTO  
VA PA' ESA, que resalta la im  
portancia de la participación de  
los jóvenes.





### MAESTROS GESTORES DE NUEVOS CAMINOS

En convenio con el suplemento El Dominical del periódico El Colombiano, será publicada a partir de agosto de 1995, la Columna Educativa Maestros Gestores de Nuevos Caminos, en la cual se presentarán ensayos, reflexiones y propuestas sobre aspectos relacionados con la educación y la pedagogía.

Esta columna educativa hace parte del proceso iniciado por el seminario anual Maestros Gestores de Nuevos Caminos, del cual participan el Colegio Colombo Francés, la Corporación Penca de Sábila y la Corporación Región.

Con los artículos allí difundidos se quiere contribuir y promover el análisis y la generación de propuestas para el mejoramiento de la educación en Antioquia.

Lea, utilice y comente los artículos publicados en la columna educativa Maestros Gestores de Nuevos Caminos que aparece en el suplemento El Dominical del periódico El Colombiano.



### PRIMER ANIVERSARIO PODER, JUSTICIA Y CONVIVENCIA EN LA ESCUELA

De tangos, rock, rap, teatro, música, duetos, tríos, solistas, trovas, bailes, tunas, revistas de gimnasia y mucho más, disfrutaron los 300 alumnos, docentes y rectores, asistentes al encuentro artístico y cultural realizado el 3 agosto en el auditorio de la Universidad Pontificia Bolivariana con el fin de celebrar el primer aniversario del proceso Poder, Justicia y Convivencia en la Escuela.

Cada colegio se hizo presente con representación artística y su exposición de toldos, lo que generó un encuentro de mucha calidad, diversidad y alegría. La animación del encuentro estuvo a cargo de ocho alumnos de los colegios participantes, que resalta la participación de los jóvenes y su compromiso por una escuela mejor, además, los organizadores y asistentes se dieron cuenta que se pueden hacer grandes cosas con pocos recursos, pero con muchas ideas.



### MESA DE JUVENTUD EN BELLO

Con el ánimo de proponer participación juvenil en el municipio de Bello para que tenga incidencia en la vida política municipal, la Corporación Región, la Oficina de la Juventud de Bello y Comfama impulsó la Mesa de Juventud, que empezó sus actividades en diciembre de 1994.

Durante 1995 ha sesionado cada mes con la participación de alrededor de 120 representantes juveniles de colegios, organizaciones sociales, que plantean propuestas relacionadas con cultura e identidad juvenil, participación política, empleo, educación, salud, seguridad, ambientes de vida de medio ambiente, recreación y deportes.



### CONVENIO PRIMED

La Corporación Región, correspondiente a la asesoría y asesoría del programa PRIMED, del Programa Integral de Mejoramiento de Barrios, de Medellín, que busca el mejoramiento de la calidad de vida de las zonas suburbanas de la ciudad se viene trabajando en varias zonas de la Corporación, correspondiendo trabajos en los barrios Los Manos, el 3 de Noviembre, la Primavera, La Primavera, el 13 de Noviembre, el 13 de Noviembre, la Comuna 8.

El propósito de este programa es capacitar y fortalecer a este sector en la gestión del desarrollo democrático a la vez que propositivos en el Estado.

De los resultados de los trabajos de este programa hemos reflexionado en el número de DESARROLLO.





## DE JUVENTUD N BELLO

mo de propone  
n juvenil en el  
Bello para que te  
en la vida polític  
la Corporación  
cina de la Juven  
Comfama impu  
uventud, que em  
idades en diciem

995 ha sesion  
on la participac  
r de 120 repre  
niles de colegi  
nes sociales, q  
n propuestas  
on cultura e ide  
participación  
o, educación, sa  
ambientes de  
iente, recreació



## CONVENIO PRIMED - REGION

La Corporación Región culminó exitosamente la primera parte del Convenio Primed - Región, correspondiente a capacitación y asesoría técnica del Programa PRIMED en la zona nororiental de la ciudad.

El Programa Integral de Mejoramiento de Barrios Subnormales, PRIMED, de la Alcaldía de Medellín, que tiene como objetivo el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de las zonas subnormales de la ciudad se viene desarrollando en varias zonas de la ciudad, y la Corporación Región le ha correspondido trabajar en los barrios Los Mangos, El Pinal, 13 de Noviembre, Isaac Garzía, La Primavera y el subsector 13 de Noviembre en la Comuna 8.

El propósito de este convenio es capacitar y formar líderes de este sector en relación a la gestión del desarrollo y la democracia a la vez que ser más propositivos en la gestión con el Estado.

De los resultados, experiencias y tropiezos de este convenio haremos reflexión en el próximo número de DESDE LA REGION.



## MESA PERMANENTE DE EDUCACIÓN DE MEDELLÍN

La Mesa de Educación de Medellín, existe de manera permanente desde agosto de 1993. Es un espacio interinstitucional e intersectorial para pensar la ciudad en clave educativa.

La Mesa de Educación es un espacio abierto que se reúne el primer martes de cada mes de 4 a 6 de la tarde en el auditorio del Edificio Icetex, situado en la Calle 49 (Ayacucho) con la Avenida Oriental.

A la Mesa de Educación asisten personas de organismos gubernamentales y de la sociedad civil, de la comunidad educativa y puede igualmente participar cualquier sector interesado en pensar y proponerle a la Ciudad de Medellín en relación con la educación.

En 1995, la Mesa Permanente de Educación de Medellín ha abordado en sus sesiones los siguientes temas: las políticas y programas de educación de las Secretarías de Educación de Medellín y de Antioquia, los programas de la Consejería para Medellín en educación, los programas del Icetex, la Ley General de la Edu-

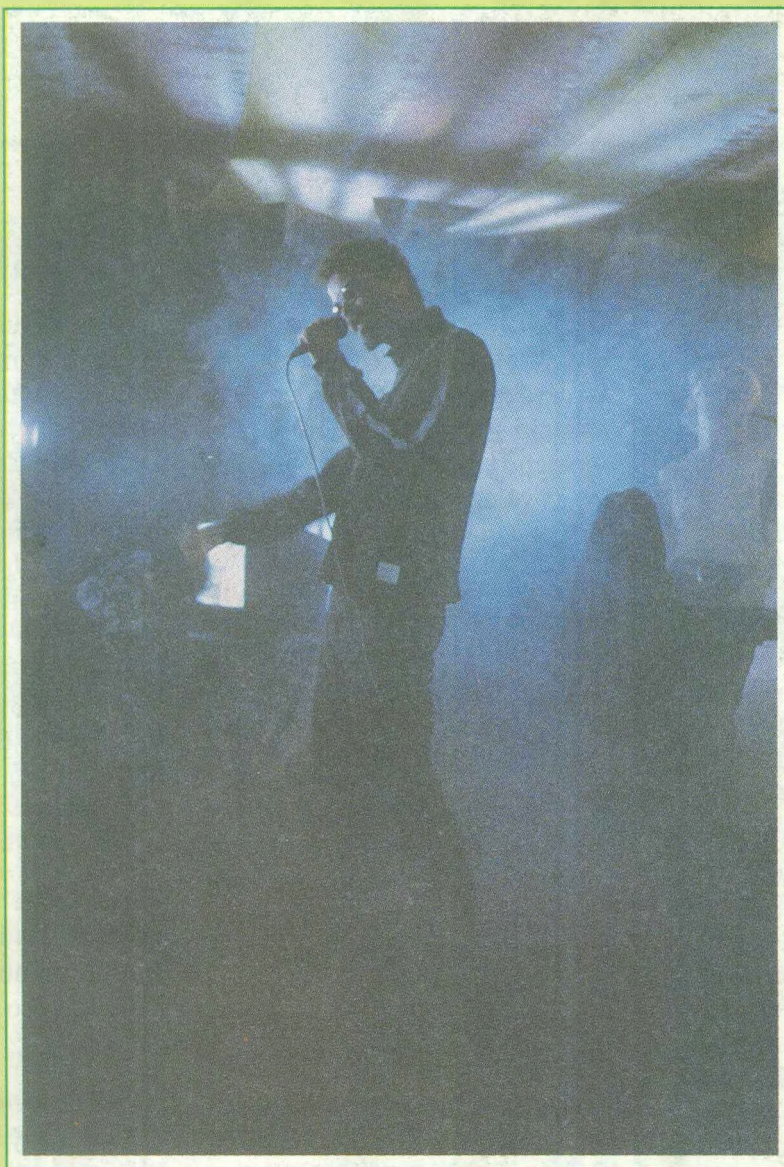
cación, la ampliación de cobertura por contratación con particulares, el Plan de Desarrollo de Medellín, y el Plan Decenal de Desarrollo Educativo.

La Mesa de Educación ha sido apoyada por la Consejería Presidencial para Medellín, desde la cual funciona la secretaría ejecutiva de la misma. También participan personas e instituciones interesadas en conocer y proponer políticas educativas, programas, planes y acciones para la Ciudad de Medellín.

Vincúlese a la Mesa de Educación de Medellín, asistiendo a sus reuniones periódicas que se llevan a cabo el primer martes de cada mes.

Mayor información sobre la organización y acciones de la Mesa Permanente de Educación de Medellín, con cualquiera de las instituciones que conforman el equipo colegiado de coordinación: Fundación Corona, Consejería para Medellín, Corporación Paisa Joven, Fundación Social y Corporación Región.





**Joven lector:  
si mis memorias caen entre tus manos,  
recuerda que los cambios mejores y más sólidos  
son aquellos que se verifican como consecuencia  
del mejoramiento de las costumbres  
y sin comociones violentas.**

Alejandro Pushkin - 1826

CORPORACION  
**REGION**

CALLE 55 41-10  
TEL: 216 68 22 FAX: 239 55 44  
A.A. 67146  
MEDELLIN - COLOMBIA