

CORPORACIÓN REGION PARA EL DESARROLLO Y LA DEMOCRACIA

NIT: 800.084.242-8

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	NOTAS	2025	2024	VARIACIÓN	%
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE					
Efectivo y equivalentes	7	1.278.169.409	613.022.065	665.147.344	109%
Inversiones	8	36.512.563	33.497.764	3.014.799	9%
Cuentas por cobrar	9	23.959.337	236.811.966	-212.852.629	-90%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		1.338.641.308	883.331.795	455.309.514	52%
ACTIVO NO CORRIENTE					
Inversiones permanentes	8	8.171.527	6.971.527	1.200.000	17%
Cuentas por cobrar	9	191.058.298		191.058.298	100%
Propiedad, planta y equipo	10	3.820.450	4.998.250	-1.177.800	-24%
Modelo de Acción Forense	11	215.633.413	231.035.800	-15.402.387	-7%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		418.683.688	243.005.577	175.678.111	72%
TOTAL ACTIVO		1.757.324.997	1.126.337.372	630.987.625	56%
PASIVO					
PASIVO CORRIENTE					
Proveedores	12	21.877.344	7.089.846	14.787.499	209%
Cuentas por pagar	13	9.441.150	3.971.000	5.470.150	138%
Impuestos Corrientes	14	73.842.520	49.756.922	24.085.598	48%
Beneficios a Empleados	15	34.094.149	56.065.922	-21.971.773	-39%
Anticipos Proyectos	16	384.716.597	69.808.152	314.908.445	451%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		523.971.761	186.691.842	337.279.919	181%
PASIVO NO CORRIENTE					
Obligaciones financieras	17	108.229.909	487.967.015	-379.737.106	-78%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		108.229.909	487.967.015	-379.737.106	-78%
TOTAL PASIVO		632.201.670	674.658.857	-42.457.187	-6%
PATRIMONIO					
Resultados ejercicio acumulado (NIIF)	18	201.758.298	212.533.306	-10.775.008	-5%
Resultados ejercicio acumulado años anteriores	19	41.872.205	41.872.205	-	0%
Fondos de Proyectos	20	874.957.171	183.749.753	691.207.419	376%
Resultados del Ejercicio		6.535.653	13.523.251	-6.987.598	-52%
TOTAL PATRIMONIO		1.125.123.327	451.678.515	673.444.812	149%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		1.757.324.997	1.126.337.372	630.987.625	56%

Las notas a los estados financieros son parte integral de todos y cada uno de los estados financieros



Alba Isabel Sepúlveda A.

Representante Legal

C.C. 43.117.432

(Ver certificación adjunta)



Leidy Yamile Daza H.

Contador

TP 334.129-T

(Ver certificación adjunta)



Jonn James Vasquez G.

Revisor Fiscal

TP 113.438-T

(Ver informe adjunto)

CORPORACIÓN REGION PARA EL DESARROLLO Y LA DEMOCRACIA

NIT: 800.084.242-8

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

		2025	2024	VARIACIÓN	%
INGRESOS OPERACIONALES	21				
Proyectos Internacionales		1.689.389.553	1.698.253.955	-8.864.402	-1%
Proyectos Nacionales		1.231.416.680	1.497.115.840	-265.699.160	-18%
Actividades empresariales de consultoría		65.502.773	47.616.597	17.886.176	38%
Donaciones		98.090.590	191.217.140	-93.126.550	-49%
Aportes Socios		37.011.000	35.100.000	1.911.000	5%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES		3.121.410.597	3.469.303.532	-347.892.935	-10%
GASTOS OPERACIONALES Y PROYECTOS	23				
Personal Administrativo		234.978.991	376.451.113	-141.472.122	-38%
Gastos Generales		270.457.112	242.836.394	27.620.718	11%
Personal Proyectos		1.613.263.179	2.032.684.663	-419.421.485	-21%
Gastos de Proyectos		936.366.175	708.252.854	228.113.321	32%
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		3.055.065.456	3.360.225.024	-305.159.568	-9%
EXCEDENTE O PÉRDIDA OPERACIONAL		66.345.141	109.078.508	-42.733.367	-39%
Otros Ingresos	22	32.080.892	33.937.270	-1.856.378	-5%
Otros Gastos	24	91.890.380	129.492.527	-37.602.146	-29%
EXCEDENTE O PÉRDIDA NETA		6.535.653	13.523.251	-6.987.598	-52%

Las notas a los estados financieros son parte integral de todos y cada uno de los estados financieros



Alba Isabel Sepúlveda A.

Representante Legal

C.C. 43.117.432

(Ver certificación adjunta)

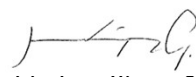


Leidy Yamile Daza H.

Contador

TP 334.129-T

(Ver certificación adjunta)



John James Vásquez G.

Revisor Fiscal

TP 113.438-T

(Ver informe adjunto)

CORPORACIÓN REGION PARA EL DESARROLLO Y LA DEMOCRACIA

NIT: 800.084.242-8

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

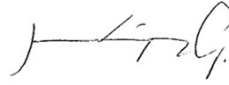
	AÑO 2025	AÑO 2024
Patrimonio a diciembre 31 de año anterior	451.678.515	347.710.217
Patrimonio a diciembre 31 de año actual	1.125.123.327	451.678.515
Total aumento patrimonio	673.444.812	103.968.298
Aumentos en el patrimonio	691.207.419	143.552.278
Fondos de Proyectos	691.207.419	110.282.373
Resultados ejercicio acumulado años anteriores	-	33.269.905
Disminuciones en el patrimonio	-17.762.606	-39.583.681
Fondos de Proyectos	-	-
Resultados ejercicio acumulado (NIIF)	-10.775.008	-23.392.959
Resultados del Ejercicio	-6.987.598	-16.190.722
Total aumento en el patrimonio	673.444.812	103.968.597



Alba Isabel Sepúlveda A.
Representante Legal
C.C. 43.117.432
(Ver certificación adjunta)



Leidy Yamile Daza H.
Contador
TP 334.129-T
(Ver certificación adjunta)



John James Vásquez G.
Revisor Fiscal
TP 113.438-T
(Ver informe adjunto)

CORPORACIÓN REGION PARA EL DESARROLLO Y LA DEMOCRACIA

NIT: 800.084.242-8

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	AÑO 2025	2024
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	1.073.397.507,85	-324.478.632,90
Excedente o Pérdida Neta	6.535.652,55	13.523.250,75
+ Cargos que no afectan el flujo		
Depreciaciones	1.177.800,00	6.346.959,98
Amortización	15.402.386,64	-
Provisiones	-	-
Activos Operacionales	21.794.331,39	107.071.488,59
Cuentas por cobrar	21.794.331,39	107.071.488,59
Pasivos operacionales	1.028.487.337,27	-451.420.332,22
Proveedores	14.787.498,79	1.000.066,67
Cuentas por pagar	5.470.150,00	-41.000,00
Impuestos Corrientes	24.085.598,00	-29.067.078,00
Beneficios a Empleados	-21.971.773,00	-27.342.995,00
Anticipos Proyectos	1.006.115.863,48	-395.969.325,89
ACTIVIDADES DE INVERSION	-4.214.799,00	-271.222.564,00
Inversiones	-4.214.799,00	-34.697.764,00
Propiedad, planta y equipo	-	-5.489.000,00
Modelo de Acción Forense	-	-231.035.800,00
ACTIVIDADES DE FINANCIACION	-404.035.364,75	368.776.151,28
Obligaciones financieras	-379.737.106,00	388.613.478,00
Resultados ejercicio acumulado (NIIF)	-	-23.392.959,00
Excedente contable 2024	-13.523.250,75	-29.713.972,72
Traslado de Reserva	-10.775.008	41.872.205,00
Excedente 2023	-	-8.602.600
TOTAL VARIACIONES DEL EFECTIVO	665.147.344,10	-226.925.045,62
EFECTIVO 2024	613.022.064,76	839.947.110,05
EFECTIVO 2025	1.278.169.408,86	613.022.064,76
AUMENTO DEL EFECTIVO	665.147.344,10	-226.925.045,29


Alba Isabel Sepúlveda A.
Representante Legal
C.C. 43.117.432
(Ver certificación adjunta)


Leidy Yamilé Daza H.
Contador
TP 334.129-T
(Ver certificación adjunta)


John James Vasquez G.
Revisor Fiscal
TP 113.438-T
(Ver informe adjunto)



CORPORACIÓN REGIÓN PARA EL DESARROLLO Y LA DEMOCRACIA

NOTAS / REVELACIONES ESTADOS FINANCIEROS

A 31 de diciembre de 2025 Y 2024

1. Entidad Reportante:

La Corporación Región para el Desarrollo y la Democracia (en adelante la Corporación) es una Entidad Sin Ánimo de Lucro constituida mediante Personería Jurídica No. 37252 otorgada por la Gobernación de Antioquia el 16 de enero de 1990, e inscrita en la Cámara de Comercio de Medellín el 7 de febrero de 1997. Su domicilio principal está en la ciudad de Medellín, Colombia.

La Corporación tiene como objetivo contribuir a la construcción de una sociedad democrática y soberana mediante actividades de carácter investigativo, educativo y cultural, promoviendo el bienestar económico, intelectual y moral de las mayorías nacionales.

La Corporación se encuentra vigilada por la Gobernación de Antioquia.

Los estados financieros corresponden a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

1.1. Negocio en Marcha

Estos estados financieros han sido preparados sobre una base de negocio en marcha y no incluyen ningún ajuste a los valores en libros y clasificación de activos, pasivos y gastos reportados que de otra manera podrían ser requeridos si la base de negocio en marcha no fuera apropiada.

1.2. Convenio de Cooperación No. NHRF Colombia 6956 Memorias de la Ausencia estratégica de acompañamiento a personas buscadoras de personas dadas por desaparecidas desde el Enfoque de Acción Forense sin Daño años 2025-2027"

El 01 de mayo de 2025 Corporación Región firmó un acuerdo de cooperación NHRFCOLOMBIA 6956 "Memorias de la Ausencia estratégica de acompañamiento a personas buscadoras de personas dadas por desaparecidas desde el Enfoque de Acción Forense sin Daño años 2025-2027", con FONDO NORUEGO PARA LOS DERECHOS HUMANOS-FNDH, por contribución a la ejecución del proyecto el monto de 172.632 USD será recibidos por Corporación Región en pesos colombianos (COP).

Este acuerdo de cooperación tiene como objeto de Fortalecer las capacidades para la documentación de casos de desaparición de líderes y lideresas del oriente antioqueño desde el MAFSD y las capacidades de participación de la sociedad civil en los procesos de paz urbana en Quibdó, Medellín y Buenaventura. Este acuerdo vence en abril de 2027.

1.3. Convenio de Cooperación 017-2021 CORPORACIÓN TRANSPARENCIA POR COLOMBIA, TPC.

El 01 de noviembre de 2021 Corporación Región firmó un convenio de cooperación con TPC, por una suma equivalente a mil veintitrés millones doscientos diecinueve mil setecientos setenta y seis pesos (\$1.023.219.776), este convenio tiene como objeto Aunar esfuerzos para promover en Antioquia un ejercicio del poder más transparente y responsable, orientado al bien común y a la construcción de paz; lo anterior, como parte del alcance contemplado en el Convenio marco de Cooperación No. 14095 firmado entre Transparencia por Colombia y la Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo, proyecto "Hacia un ejercicio del poder más transparente y responsable" liderado por Transparencia por Colombia. Este contrato vence en julio de 2025.

1.4. Subvención FUNDACIÓN FORD N°146755

El 02 de mayo de 2023 Corporación Región firmó una subvención con la Fundación Ford, subvención aprobada de USD 100,000 Proyecto "Construyendo juntos el legado de la Comisión de la Verdad" para el apoyo a la promoción de la apropiación de la ciudadanía del Informe Final de la Comisión de la Verdad como elemento central consolidación de la paz y garantías de no repetición. Esta subvención vence en abril de 2024.

El 26 de febrero de 2024, Corporación Región Firmó una carta de adición a la subvención Fundación Ford N°146755, la fundación aprobó un aumento a la subvención antes mencionada de USD 100,000. El nuevo monto de la subvención es de USD 200,000 y todos los requisitos de presentación de informes se aplican al monto total. para el apoyo a la promoción de la apropiación de la ciudadanía del Informe Final de la Comisión de la Verdad como elemento central consolidación de la paz y garantías de no repetición. Esta subvención vence en abril de 2025.

El 31 de marzo de 2025, Corporación Región Firmó una carta de adición a la subvención Fundación Ford N°146755, la fundación aprobó un aumento a la subvención antes mencionada de USD 200,000. El nuevo monto de la subvención es de USD 400,000 y todos los requisitos de presentación de informes se aplican al monto total. para el apoyo a la promoción de la apropiación de la ciudadanía del Informe Final de la Comisión de la Verdad como elemento central consolidación de la paz y garantías de no repetición. Esta subvención vence en octubre de 2026.

1.5. Contrato de Prestación de Servicios FUNDACIÓN SURAMERICANA

El 06 de agosto de 2025 Corporación Región firmó un contrato de prestación de servicios con la fundación SURAMERICANA, Para el logro del objeto del presente contrato, las partes acuerdan un aporte por parte de SURAMERICANA (\$39.948.300) con IVA incluido. El objeto Diseñar, implementar y sistematizar la información resultante de una experiencia de construcción colectiva sobre los desafíos de la educación postmedia con la participación de diferentes grupos de interés como academia, líderes de opinión pública, empresas, organizaciones de la sociedad civil y becarios; en cuatro ciudades del país. Este convenio vence en febrero 2026.

1.6. Convenio de Cooperación KATHOLISCHE ZENTRALSTELLE FÜR ENTWICKLUNGSHILFE E. V. MISEREOR Proyecto N.º: 226-005-1191 ZG Fortalecimiento de la ciudadanía organizada para la garantía del derecho a la ciudad en el Valle de Aburrá

El 07 de septiembre de 2023 Corporación Región firmo un contrato de cooperación con Katholische Zentralstelle für Entwicklungshilfe e. V. de hasta EUR 228.000,00 (doscientos veintiocho mil euros) en favor del proyecto arriba mencionado.

Katholische Zentralstelle für Entwicklungshilfe e. V. desea colaborar solidariamente en la realización del proyecto con una donación a favor del Proyecto N.º: 226-005-1191 ZG Fortalecimiento de la ciudadanía organizada para la garantía del derecho a la ciudad en el Valle de Aburrá. Objetivo de desarrollo del proyecto organizaciones sociales y comunitarias de la zona norte de Medellín y de los municipios de Bello y Barbosa tienen mejores capacidades de interlocución con actores clave y en escenarios estratégicos de planificación territorial sobre la garantía del derecho a la ciudad. Este convenio vence en septiembre 2026.

1.7. Convenio de Colaboración COOPERATIVA LA FÁBRIC@ y FUNDACIÓ DESENVOLUPAMENT COMUNITARI (FDC)

El 19 de enero de 2024 Corporación Región firma convenio de colaboración con Cooperativa LA FÁBRIC@, y FDC para ejecutar el proyecto: SIN RUMORES, CONSTRUIMOS CULTURA DE PAZ. Este proyecto se realizará entre octubre de 2023 y finales de septiembre de 2025. Las tres organizaciones acuerdan impulsar y trabajar en la consecución de los objetivos y resultados que pretende alcanzar dicho proyecto, Para ejecutar correctamente este proyecto, Corporación Región recibirá, por el Ayuntamiento de Barcelona, 132.742,50 €, a transferir en dos partidas, una al inicio, una vez recibida la financiación municipal del Ayuntamiento de Barcelona, y la otra durante el mes de abril del 2025. La aportación para la cofinanciación de Corporación Región será de 8.100 € y la Alcaldía de Medellín de 33.800 €.

1.8. Contrato de Donación FUNDACIÓN SURAMERICANA

El 07 de julio de 2025 Corporación Región firma contrato de donación con Fundación Suramericana (Donante) es una entidad sin ánimo de lucro, que tiene por objeto participar en proyectos que aporten al desarrollo social, incluyendo, entre otros, la promoción y protección de los derechos humanos, el bienestar, la calidad de vida, la institucionalidad y la competitividad, en Colombia o en el exterior, bien sea por sí misma o en colaboración con otras entidades que compartan su propósito. En virtud del presente contrato Fundación Suramericana transferirá a título de donación, y de forma gratuita e irrevocable la suma de \$150.000.000 ciento cincuenta millones de pesos moneda legal colombiana. Los recursos que entregará la Donante a Corporación Región deberán ser utilizados para garantizar la continuidad del proyecto Fortalecimiento institucional - Línea Estratégica de Paz fase 2, así como la continuidad de la operación de Corporación Región.

1.9. Contrato de donación FUNDACIÓN SURAMERICANA

El 23 de diciembre de 2025 Corporación Región firma contrato de donación con Fundación Suramericana (Donante) es una entidad sin ánimo de lucro, que tiene por objeto participar en proyectos que aporten al desarrollo social, incluyendo, entre otros, la promoción y protección de los derechos humanos, el bienestar, la calidad de vida, la institucionalidad y la competitividad, en Colombia o en el exterior, bien sea por sí misma o en colaboración con otras entidades que compartan su propósito. En virtud del presente contrato Fundación Suramericana transferirá a título de donación, y de forma gratuita e irrevocable la suma de \$100.000.000 ciento millones de pesos moneda legal colombiana. Los recursos que entregará la Donante a Corporación Región deberán ser utilizados para garantizar la continuidad del proyecto Fortalecimiento institucional - Línea Estratégica de Paz fase 2, así como la continuidad de la operación de Corporación Región.

1.10. Contrato número CW2269376 CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE ANTIOQUIA, COMFAMA

El 10 de enero del 2024 Corporación Región firma contrato número CW2269376 con Comfama, proyecto Jornada Escolar Complementaria que tiene como objetivo contribuir al desarrollo integral, físico, social, emocional y cognitivo de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes, en el marco de procesos que permitan a los estudiantes adentrarse en otros ambientes de aprendizajes y fortalecer sus capacidades y en concordancia con el Ministerio de Educación Nacional, que en la guía para la implementación de la Jornada Escolar Complementaria y en los lineamientos del programa Jornada Escolar Complementaria pretende que el proceso contribuya desde distintos escenarios al estímulo de competencias, habilidades y destrezas para el desarrollo integral del ser humano. Realizar actividades en el marco de Jornada Escolar Complementaria bajo los lineamientos del Ministerio de Educación y el programa de Inspiración Comfama y en general para atender otros públicos y programas según las necesidades de los diferentes equipos aprobados por el área de Aprendizaje y Educación Comfama y de acuerdo con los recursos que permitan su ejecución. Comfama pagará por los servicios efectivamente prestados por Corporación Región la suma de \$918.458.682, IVA no incluido. Este contrato vence en diciembre 2025.

1.11. Contrato número CW2269245 CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE ANTIOQUIA, COMFAMA

El 12 de enero del 2024 Corporación Región firma contrato número CW2269245 con Comfama, Proyecto Inspiración Experiencias tiene el propósito de acercar a las niñas, los niños, adolescentes y jóvenes al descubrimiento de sus gustos, pasiones, intereses y a explorar el conocimiento libremente a través de experiencias de vida inspiradoras. Comfama pagará por los servicios efectivamente prestados por Corporación Región la suma de \$883.347.750, IVA no incluido. Este contrato vence en diciembre 2025.

1.12. Acuerdo de Asociación HEKS/EPER HILFSWERK DER EVANGELISCH-REFORMIERTEN KIRCHE SCHWEIZ Proyecto denominado «Paz y entornos seguros para niños, niñas y jóvenes en el Urabá Antioqueño» Número de Acuerdo: COL_842401

El 17 de mayo del 2024 Corporación Región firma contrato N°842401 con HEKS/EPER En lo relativo a la ejecución del Proyecto denominado «Paz y entornos seguros para niños, niñas y jóvenes en el Urabá Antioqueño» El objetivo general del Proyecto es aportar para que niños, niñas y adolescentes de escuelas en contextos de conflictividades armadas en el Urabá Antioqueño tengan mejores oportunidades de aprendizajes de calidad, mayor protagonismo en la transformación de problemáticas escolares y entornos más seguros que garanticen su permanencia en la escuela. El proyecto se centrará en dos Instituciones Educativas - I.E - del municipio de Apartadó: I.E. San José Obrero Bloque 1 (urbana) y la I.E. Puerto Girón (rural) y dos del municipio de Turbo: I.E. Santa Fe y la I.E. Francisco Luis Valderrama, ambas urbanas. Monto máximo financiado por HEKS/EPER, seiscientos setenta y dos mil millones seiscientos ochenta y tres mil quinientos sesenta y seis pesos 672.683.566,00 COP. Este acuerdo vence en marzo 2026.

1.13. Contrato De Prestación De Servicios LA FEDERACIÓN ANTIOQUEÑA DE ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES FAONG

El 03 de mayo de 2024 Corporación Región firma contrato por prestación de servicios con la FAONG, con el objeto de Diseñar el Plan Estratégico de la FAONG que contenga la evaluación de la estrategia anterior (2019-2023), un ejercicio de fortalecimiento de capacidades, una estrategia de sostenibilidad, un proceso de gestión de conocimiento, diseño de gobierno corporativo, una estrategia de comunicaciones y un sistema de seguimiento y evaluación institucional. Por la suma de ciento treinta millones de pesos m/l (\$130.000.000). Este contrato vence en enero 2025.

1.14. Contrato Prestación de Servicios número CW2279137 CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE ANTIOQUIA, COMFAMA

El 11 de abril de 2025 Corporación Región firmó un contrato de prestación de servicios, por una suma equivalente a veinte millones de pesos (\$20.000.000), sin IVA, este contrato tiene como objeto Consultoría para el diseño participativo de una estrategia de lectura integral de territorio que aporte a la articulación de los procesos de Comfama a la dinámica local/territorial en términos organizativos, culturales y sociales. Este contrato vence en noviembre de 2025.

1.15. Contrato Prestación de Servicios FUNDACIÓN RAMÓN CAROLINA

El 08 de mayo de 2025 Corporación Región firmó un contrato de prestación de servicios, por una suma equivalente a dieciocho millones de pesos (\$18.000.000), este contrato tiene como objeto Consultoría

Diseño Participativo de la Propuesta Pedagógica Articulada a la Propuesta de Atención Integral (PAI) de la Fundación. Este contrato vence en noviembre de 2025.

1.16. Subvención OPEN SOCIETY OR2022-86194

El 15 de julio de 2022 Corporación Región firmó una subvención por un monto de 190.000,00 USD (la "Subvención") para el período comprendido entre el 1 de julio de 2022 y el 1 de julio de 2025. Proyecto "Medellín, la ciudadanía tiene la palabra" El propósito de la Donación es apoyar el trabajo del Beneficiario en el fortalecimiento de la democracia a través de una mayor participación de los grupos históricamente excluidos en Colombia.

1.17. Convenio de Cooperación 003-2025 CORPORACIÓN TRANSPARENCIA POR COLOMBIA, TPC.

El 31 de julio de 2025 Corporación Región firmó un convenio de cooperación con TPC, por una suma equivalente a quinientos once millones trescientos veinte mil pesos (\$511.320.000), este convenio tiene como objeto Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre la Corporación Transparencia por Colombia (TPC) y la Corporación Región, con el propósito de desarrollar una iniciativa de activismo cívico territorial. Lo anterior como parte del alcance contemplado en el Grant Número OR2024-94506 firmado entre Transparencia por Colombia y la Open Society Foundations, para desarrollar el proyecto "Hacia una gobernanza democrática local más legítima y responsable" coordinado por TPC. Este contrato vence en junio de 2027.

1.18. Convenio de Cooperación 010-2025 CORPORACIÓN TRANSPARENCIA POR COLOMBIA, TPC.

El 31 de octubre de 2025 Corporación Región firmó un convenio de cooperación con TPC, por una suma equivalente a treinta y cinco millones de pesos (\$35.000.000), este convenio tiene como objeto Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre la Corporación Transparencia por Colombia (TPC) y la Corporación Región, con el propósito de dinamizar una estrategia de diálogo sobre la sostenibilidad de las organizaciones de la sociedad civil en Colombia. Lo anterior como parte del alcance contemplado en el Grant Número OR2024-94506 firmado entre Transparencia por Colombia y la Open Society Foundations, para desarrollar el proyecto "Hacia una gobernanza democrática local más legítima y responsable". Este contrato vence en marzo de 2025.

1.19. ACUERDO DE SUBVENCIÓN DE BAJO VALOR N° PAZ-374-01003065 PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO, PNUD

El 07 de octubre de 2025 Corporación Región firmó un acuerdo de subvención con PNUD, por una suma equivalente a ciento veinte tres millones de pesos (\$123.000.000), este acuerdo tiene como objeto fortalecer la participación de la sociedad civil en los procesos de paz urbana que se adelantan en las ciudades de Quibdó, Buenaventura y Medellín y el Valle de Aburrá, y elaborar y promover una agenda conjunta para la participación e incidencia de la sociedad civil en la paz urbana en el mediano plazo, que contribuya a su sostenibilidad e irreversibilidad. De manera específica, a través de este componente, se buscará Cualificar los liderazgos sociales que integran el espacio de articulación de la Sociedad Civil, para fortalecer su participación en los procesos de paz urbana. Este contrato vence en junio de 2026.

2. Bases de presentación:

Los estados financieros han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), adoptadas en Colombia mediante la Ley 1314 de 2009 y sus decretos reglamentarios aplicables: 2784 de 2012, 3023 y 3024 de 2013, y 2420 de 2015, compilados en el Decreto Único Reglamentario 2426 de 2015. La normatividad aplicable regula los principios de contabilidad, información financiera y aseguramiento de la información.

La Corporación tiene definido por estatutos efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, el 31 de diciembre de 2025. Para efectos legales en Colombia, los estados financieros principales son los estados financieros individuales.

2.1. Moneda Funcional y de Presentación:

La moneda funcional de la Corporación Región es el peso colombiano, ya que es la moneda del entorno económico principal en el que opera. Por tanto, todos los estados financieros están expresados en pesos colombianos.

2.2. Conversión de Moneda Extranjera:

Las transacciones en moneda extranjera se contabilizan a las tasas de cambio vigentes en la fecha de cada transacción, conforme a la reglamentación del Banco de la República y la Superintendencia Financiera de Colombia. Las diferencias en cambio resultantes de la revaluación de activos y pasivos monetarios se reconocen como ingresos o gastos financieros en el estado de resultados, salvo cuando dichas diferencias deban capitalizarse como parte del costo de adquisición de activos.

3. Políticas Contables Relevantes:

La Corporación Región ha adoptado las NIIF en la preparación de sus estados financieros, asegurando que sus políticas contables cumplan con las siguientes características cualitativas:

- Comprensibilidad
- Comparabilidad
- Fiabilidad
- Esencia sobre la forma
- Materialidad o importancia relativa

3.1. Instrumentos Financieros:

Efectivo Equivalentes: Incluye los saldos en cuentas corrientes y de ahorro, así como el efectivo disponible de la Corporación, Estas partidas se miden a su valor nominal, dado que representan recursos disponibles inmediatos. **Las Inversiones:** las cuales reconoce el valor de la inversión inicial al precio de transacción, excluyendo los costos de transacción. Al cierre del periodo, se miden las inversiones al valor razonable y los cambios de valor son reconocidos en los resultados. La Corporación clasifica estas inversiones a largo plazo debido a que fueron constituidas para Asegurar la sostenibilidad de la entidad y no se espera su liquidación por un periodo inferior a 12 meses. **Anticipos y Cuentas por Cobrar:** Incluyen pagos realizados a cuenta por servicios o bienes que se recibirán en el futuro. Se registran al costo y se amortizan cuando se recibe el bien o servicio asociado.

La Corporación revisa periódicamente sus estimaciones de cobros para reflejar los flujos de efectivo reales y estimados ya revisados, calculando el importe en libros con el valor presente de los flujos de efectivo futuros esperados, utilizando la tasa de interés efectiva original del instrumento financiero. La entidad reconoce el ajuste en ingreso o gasto en el resultado en la fecha de revisión. Los deudores se registran inicialmente a su costo y posteriormente a su valor amortizado menos deterioros por incobrabilidad.

Deterioro de activos financieros, Al final del período en que se informa, la Corporación ha evaluado si existe evidencia objetiva de deterioro del valor de los activos financieros que se miden al costo o al costo amortizado. En los casos donde exista evidencia objetiva de deterioro del valor la entidad reconoce una pérdida por deterioro del valor en resultados.

Para todos los otros activos financieros, la evidencia objetiva de deterioro incluye:

- ✓ Dificultad financiera significativa del emisor o de la contraparte;
- ✓ Incumplimiento de contratos, tal como atrasos u omisión de pagos
- ✓ acreedores, que, por razones económicas o legales relacionadas con dificultades financieras, le otorga concesiones que no le habría otorgado en otras circunstancias.
- ✓ Es probable que el deudor entre en quiebra o en una reorganización financiera

Los pasivos financieros incluyen: instrumentos de deuda (como un pagaré o préstamo por pagar) y cuentas por pagar en moneda legal.

3.2. Propiedad, planta y equipo

El equipo se registra al costo menos su depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor acumulada. El valor del equipo incluye el precio de adquisición, costos incurridos para darles su condición para operar en la ubicación actual y la estimación inicial de los costos de desmantelamiento, en caso de que aplique.

El cargo por depreciación para distribuir el importe depreciable de forma sistemática a lo largo de su vida útil es realizado por el método lineal. Los siguientes son los años de vida útil para determinarla:

Muebles y enseres	10 años
Equipo de cómputo	3 años
Activo Metodológico	15 años

3.3. Activos Intangibles:

Los activos intangibles corresponden a recursos identificables, de carácter no monetario y sin apariencia física, que generan beneficios económicos futuros o potencial de servicio a la entidad. Su reconocimiento se realiza cuando es probable la obtención de beneficios o contribución al cumplimiento del objeto social y cuando su costo puede medirse de manera fiable.

En la medición inicial, los activos intangibles se reconocen al costo, que incluye el precio de adquisición y cualquier desembolso directamente atribuible a su preparación para el uso previsto. No se capitalizan costos de investigación, sino únicamente los de desarrollo si cumplen los criterios de reconocimiento establecidos en la Sección 18 de las NIIF para PYMES.

Para la medición posterior, los activos intangibles se valoran al costo menos la amortización acumulada y cualquier deterioro del valor. La amortización se realiza de manera sistemática durante su vida útil estimada, revisada periódicamente. En caso de indicios de deterioro, se evalúa su valor recuperable y se reconocen pérdidas por deterioro cuando el valor en libros excede su importe recuperable.

3.4. Impuesto corriente

El impuesto corriente a cargo se determina con base en los excedentes fiscales registrados durante el año. Dicho excedente puede diferir del resultado contable presentado en el estado de ingresos y egresos debido a diferencias temporarias y permanentes, derivadas de ingresos o egresos que son

imponibles o deducibles en períodos distintos, así como de partidas que nunca son gravables o deducibles.

El pasivo por impuesto corriente se calcula aplicando la tarifa vigente para las entidades bajo el Régimen Tributario Especial, conforme a las disposiciones fiscales aplicables al cierre del período sobre el cual se informa. Actualmente, la tarifa del impuesto de renta para la Corporación es del 20%.

En cumplimiento del Concepto DIAN No. 246 del 9 de julio de 2021, a partir del año 2021, la Corporación reconoce provisión del impuesto de renta sobre los egresos no procedentes, conforme a la normatividad tributaria aplicable. Asimismo, también se considera la obligación correspondiente al impuesto sobre las ventas que, en todo caso, la entidad pagará o adeuda al cierre de la vigencia.

3.5. Beneficios a los empleados

Los beneficios a empleados comprenden todos los tipos de contraprestaciones que la Corporación proporciona a los colaboradores.

Los beneficios a que los empleados tienen derecho como resultado de los servicios prestados a la entidad, cuyo pago se realizará en el término de los doce meses siguientes al cierre del período. Se reconocen a la fecha del informe, como un pasivo después de deducir los importes que hayan sido pagados directamente a los empleados contra un gasto.

3.6. Recursos pagados por Anticipado

Los ingresos anticipados o diferidos corresponden a recursos recibidos por la entidad en calidad de donaciones, aportes o convenios específicos destinados al desarrollo de proyectos, cuya ejecución y cumplimiento de condiciones se realizarán en períodos futuros. En cumplimiento de la Orientación Técnica No. 14 del CTCP, estos ingresos se reconocen inicialmente como pasivos en la cuenta de anticipos de proyectos y, en algunos casos, como patrimonio en la cuenta de fondos de proyectos, dependiendo de su destinación y características. La reclasificación a ingresos se efectúa en la medida en que los recursos se devengan, es decir, a medida que se incurren en los gastos asociados a cada proyecto, asegurando el adecuado reconocimiento y correspondencia entre los fondos recibidos y su aplicación.

Los ingresos anticipados cuya ejecución culmine dentro del primer semestre del año y/o correspondan a proyectos nacionales, internacionales, subvenciones y donaciones, se reconocerán dentro del patrimonio de la entidad, mientras que los demás recursos se clasificarán como pasivos hasta su devengo.

3.7. Ingresos

La Corporación obtiene sus ingresos principalmente de contratos, acuerdos, subvenciones nacionales e internacionales, consultorías, prestación de servicios y donaciones de otras ONG, personas naturales y jurídicas. De acuerdo con la Orientación Técnica No. 14 del CTCP, los ingresos se reconocen en función del cumplimiento de condiciones y compromisos asociados a los recursos recibidos. Cuando los ingresos están sujetos a restricciones de uso específicas, se registran inicialmente como ingresos diferidos en el pasivo y se reconocen en resultados en la medida en que se devengan, es decir, conforme se incurra en los gastos relacionados con la ejecución del proyecto o servicio contratado.

Los ingresos financieros, incluidos los intereses, se reconocen cuando es probable que la Corporación obtenga beneficios económicos o potencial de servicio y cuando el importe de los ingresos pueda ser medido de forma fiable. Los intereses se contabilizan utilizando el método de interés efectivo.

3.8. Estado de flujo de efectivo

El estado de flujos de efectivo recoge los movimientos de caja realizados durante el ejercicio, determinado por el método indirecto utilizando las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

Actividades de operación: Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Compañía, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.

Actividades de inversión: Corresponden actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y equivalente de efectivo.

Actividades de financiación: Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

El efectivo y equivalente de efectivo incluyen el efectivo disponible, depósitos de libre disponibilidad en bancos, inversiones altamente líquidas a corto plazo con vencimientos de tres meses o menos contados a partir de la adquisición del instrumento financiero.

4. Cambios Normativos

Durante el año 2025 no se incluyeron cambios a las NIIF para las Pymes que están incluidas en el Anexo técnico del Decreto 2420 de 2015.

5. Revelación de Riesgos

La Corporación cuenta con políticas y procedimientos para identificar, medir, controlar y monitorear los riesgos asociados a sus actividades operativas y financieras. La Corporación está expuesta a riesgos de liquidez y mercado. La administración implementa políticas para mitigar estos riesgos mediante controles internos y revisiones periódicas. Al cierre del periodo no se reportaron hechos relevantes que pudieran afectar la situación financiera reflejada en los estados financieros.

Activos financieros	2025	2024
Efectivo y equivalentes	1.278,169,409	613,022,065
Inversiones	44,684,090	40,469,291
Cuentas por cobrar	23,959,337	236,811,966
Total activos financieros	1.346,812,835	890,303,322

Pasivos financieros	2025	2024
Cuentas por pagar	632,201,670	674,658,857
Total pasivos financieros	632,201,670	674,658,857

5.1 Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez se refiere a la posibilidad de que la entidad no cuente con los recursos suficientes para atender sus compromisos de pago de manera oportuna o que deba recurrir a financiamiento en condiciones desfavorables. Para mitigar este riesgo, la Corporación realiza un monitoreo continuo de su flujo de caja, proyectando y revisando periódicamente sus necesidades de liquidez a corto y mediano plazo.

Como parte de su gestión financiera, la Corporación mantiene un nivel adecuado de efectivo y equivalentes para cubrir sus obligaciones operativas y proyectos en ejecución. Adicionalmente, la política de inversiones establece que los excedentes de liquidez solo se colocarán en instrumentos de renta fija de emisores con calificación mínima AA+, asegurando la estabilidad financiera y el cumplimiento de los compromisos adquiridos.

Al 31 de diciembre, los pasivos expuestos a riesgo de liquidez corresponden a obligaciones asociadas a proyectos en curso, cuya financiación y ejecución están alineadas con las condiciones contractuales establecidas con los donantes y cooperantes.

	2025	2024
Activo corriente	1,338,641,308	883,331,795
Pasivo corriente	523,971,761	186,691,842
Capital de trabajo	814,669,548	696,639,953
Razón corriente	2.55	4.73

5.2 Riesgo de Mercado

El riesgo de mercado se refiere a la posibilidad de que las variaciones en las tasas de cambio afecten los ingresos y costos de la Corporación. Aunque la entidad no mantiene inversiones en moneda extranjera, está expuesta a este riesgo debido a convenios con cooperantes internacionales, cuyos recursos suelen estar denominados en dólares estadounidenses (USD) o euros (EUR). Dado que la moneda funcional es el peso colombiano (COP), las fluctuaciones cambiarias pueden impactar la disponibilidad de recursos y la ejecución presupuestal de los proyectos.

Para mitigar este riesgo, la Corporación realiza un seguimiento constante del mercado cambiario y planifica estratégicamente la conversión de los fondos, optimizando su uso y minimizando impactos financieros adversos. Asimismo, se adoptan medidas de control financiero para garantizar que la ejecución de los proyectos se realice conforme a los montos proyectados en moneda local.

6. Situación Financiera

La situación financiera de la Corporación al cierre del periodo se define por la relación entre los activos, los pasivos y el patrimonio, de acuerdo con el estado de situación financiera.

7. Efectivo y equivalentes

El efectivo y equivalentes al 31 de diciembre comparativo del 2025 y 2024.

	2025	2024
Efectivo Cuentas Corrientes	516.443.941	358.020.738
Efectivo Cuentas Ahorros	299.646.729	254.652.537
Efectivo Fiducia Banco De Bogotá	462.078.739	348.789
TOTAL, EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	1.278.169.409	613.022.065

El saldo de las cuentas corresponde a recursos recibidos de aliados para cada uno de los proyectos, con destino específico. Los saldos, según extractos bancarios con corte al 31 de diciembre de 2025, se discriminan de la siguiente manera:

Los saldos a 31 de diciembre de 2025 comprenden los siguientes rubros,

	2025	2024
Caja general	-	-
Bcbia Cte-097-021914-65 Region	149.791.282	61.719.610
Bcbia Cte-097-561600-78 Fund Ford	11.994.333	190.356.590
Bcbia Cte-097-207887-68 C Región	48.109.506	88.952.547
Bcbia Cte-097-443029-61 Coop Fabrica	820.296	14.578.885
Bcbia cte-097-409292-19 F. Noruego	305.728.524	2.413.107
Bcbia Aho-97-700053-26 - HEKS	3.012.023	12.519.772
Confidiario 04-15819-27 - TPC	27.318.994	18.394.909
Confidiario 04-4005940 - Region	62.405.068	84.567.725
Confidiario 04-15924-45 FUND_SURA	4.984.091	4.946.318
Bcbia Aho-97-590364-65 Donaciones	91.106.752	9.936.083
Bcbia Aho-97-021951-33 Misereor	3.477.480	16.086.284
Confidiario 04-155689-5	4.625.149	3.017.168
Confidiario 04-15920-72 - OSF-TPC	58.719.194	493
Confidiario - 04-15951-90 - Experiencias	8.449.010	53.757.960
Bcbia Aho-97-105368-45 Region	22.855.873	12.747.581
Confidiario 04-158934-2 PNUD	12.693.094	38.526.480
Fiducia Banco De Bogotá	462.078.739	348.789
Subtotal cuentas bancarias	1.278.169.409	613.022.065

Al 31 de diciembre de 2025, los saldos de efectivo y equivalentes ascienden a \$1.278.169.409, en comparación con \$613.022.065 reportados al cierre de 2024. El incremento obedece a los desembolsos relacionados con la ejecución de proyectos durante el período.

8. Inversiones

Las inversiones al 31 de diciembre comparativo del 2025 y 2024, incluyen inversiones corrientes y no corrientes.

Inversiones corrientes:

	2025	2024
Certificados de Depósitos CDT	36.512.563	33.497.764
Subtotal	36.512.563	33.497.764

CDT en la Cooperativa Financiera Confiar por \$33.497.764, la variación está representada en la capitalización de los rendimientos, cuya fecha de redención es 16 de julio de 2026. La tasa de interés es EA: 9%

Inversiones no corrientes:

	2025	2024
Aportes en Cooperativas	8.171.527	6.971.527
Subtotal	8.171.527	6.971.527

Corresponden a aportes sociales o permanentes en la Cooperativa Financiera Confiar. Estos aportes brindan beneficios como acceso a servicios financieros, educativos y sociales ofrecidos por las cooperativas, y contribuyente al cumplimiento del objeto social de la entidad.

9. Cuentas por cobrar

	2025	2024
Agencias de Cooperación	1.880.861	-
Otros Deudores	314.325	-
CXC empleados	54.651	-
Aporte Socios - Cuota Externos	10.844.500	24.278.660
CXC Proveedores	165.000	-
Cuentas Comerciales	201.758.298	212.533.306
Subtotal Cuentas por Cobrar	215.017.635	236.811.966

La disminución corresponde, principalmente a, abonos realizados por Marion S.A.S durante el 2025. Asimismo, al pago realizado por socios. Adjuntamos detalle por terceros de las CXC.

Agencias de Cooperación	FUNDACION HILFSWERK DER EVANGELISCHEN KIRCHEN	1.880.860,73
Particulares	Marion S.A.S	201.758.298,00
Aporte Socios	María Jose Espinosa Yepes	2.723.500,00
Aporte Socios	Harold Yecid Tavera Martínez	2.883.500,00
Aporte Socios	Luis Fernando Calle Viana	1.423.500,00
Aporte Socios	Juan Carlos Tabares Castrillon	2.514.000,00
Aporte Socios	Alejandro López Carmona	1.300.000,00
CXC Proveedores	Inversiones Palho S.A.S	165.000,00
CXC Empleados	Leonor Marina Restrepo Cadavid	54.651,00
Otros Deudores	Alba Isabel Sepulveda Arango	152.900,00
Otros Deudores	Alianza Colombiana De Instituciones Públicas De Educación Superior Red Summa	161.424,88
	Total	215.017.634,61

El deterioro corresponde a socios que no realizaron el pago de sus obligaciones y se retiraron de la Corporación y contaban con morosidad mayor a 36 meses:

Identificación	Nombre de Tercero	Valor
43164359	Francis Margot Corrales Acosta	6.067.267
70551584	Ruben Hernando Fernández Andrade	1.423.500
	Total	7.490.767

10. Propiedad, Planta y equipos

Propiedad, Planta y equipos al 31 de diciembre presenta el siguiente saldo.

	2025	2024
Equipos	5.489.000,00	5.489.000,00
Equipo de computación y comunicación	0,00	0,00
Depreciación acumulada	-1.668.550,00	-490.750,00
Subtotal Propiedades y Equipos	3.820.450	4.998.250

Propiedad, planta y equipo	Saldo Inicial	Aumento /		Depreciación	Saldo 2025
		Disminuciones			
Cámara Logitech con Microfono	5.489.000,00	-	-	1.668.550,00	3.820.450,00
Total Propiedad, planta y equipo	5.489.000,00	-	-	1.668.550,00	3.820.450,00

La Corporación Región informa que funge como titularia de un inmueble con matrícula inmobiliaria 01N-185604, no obstante, según análisis realizado bajo el principio de Esencia sobre Forma y el concepto de Control Económico (Sección 2.12 de las NIIF PYMES), donde la realidad operativa de la entidad sugiere que los riesgos y beneficios no recaen sobre la Corporación a pesar de la titularidad jurídica, no reconoce en los estados este inmueble bajo las financieros bajo NIIF porque carece del control del mismo, no obtendrá beneficios económicos en el futuro y, principalmente, ha realizado acciones legales que actualmente están en curso para ceder la titularidad al actual poseedor del mismo.

11. Modelo de Acción Forense

El activo intangible corresponde al “Modelo de Acción Forense Sin Daño”, desarrollado y validado por la Corporación Región a partir de procesos de investigación aplicada, sistematización y experiencia territorial en la búsqueda de personas dadas por desaparecidas. Integra lineamientos técnicos, pedagógicos y operativos para el fortalecimiento de capacidades de lideresas y líderes, el acceso a

derechos de personas buscadoras, la documentación de casos y la activación de rutas institucionales en el marco de la justicia transicional. Ha sido implementado en procesos de formación, asistencia técnica y cooperación internacional, lo que evidencia su aplicabilidad y transferencia. Es un activo identificable, no monetario y sin sustancia física, sobre el cual la Corporación ejerce control, del que se proyectan beneficios sociales, institucionales y programáticos futuros derivados de su implementación, réplica metodológica y posicionamiento estratégico.

El activo fue reconocido en la contabilidad en diciembre de 2024, cumpliendo los criterios establecidos en la Sección 18 de las NIIF para PYMES - Activos Intangibles distintos de la Plusvalía. Su costo inicial fue determinado en \$231.035.800, el cual incluye los desembolsos directamente atribuibles a su desarrollo, investigación y documentación, conforme a los criterios de reconocimiento aplicables.

La vida útil del activo se ha estimado en 15 años, de acuerdo con la duración esperada de los beneficios económicos y sociales derivados de la metodología. La amortización se realiza mediante el método de línea recta, reconociendo un gasto constante durante la vida útil del activo.

Amortización anual: $\$231.035.800 \div 15 \text{ años} = \$15.402.386$

El gasto de amortización se reconocerá en los resultados del ejercicio como un costo asociado a los programas sociales y estratégicos de la Corporación, en línea con la naturaleza y finalidad del activo.

Al 31 de diciembre de 2025, el saldo Modelo de Acción forense asciende a \$215.633.413, en cumplimiento con las NIIF, se incluyen las siguientes revelaciones respecto al activo intangible:

Naturaleza del Activo: Metodología de impacto social orientada a procesos de justicia transicional y búsqueda de personas desaparecidas.

Método de Amortización: Línea recta, reconociendo el gasto de forma sistemática durante los 15 años de vida útil.

Costo Inicial: \$231.035.800

Amortización acumulada al 31 de diciembre de 2025: \$15.402.387

Valor en Libros al 31 de diciembre de 2025: \$215.633.413.

A la fecha se han movilizado los siguientes recursos a través de este activo intangible \$ 456.001.872 del FNDH y \$ 68.000.000 UBPD.

12. Proveedores

Proveedores al 31 de diciembre comparativo del 2025 y 2024.

	2025	2024
Proveedores en General	21.877.344	6.794.846
CxP Tarjetas de Crédito	0	295.000
Subtotal Proveedores	21.877.344	7.089.846

Al 31 de diciembre de 2025, el saldo de proveedores asciende a \$21.877.344, reflejando un incremento respecto al saldo de \$7.089.846 registrado en 2024. Este aumento se debe principalmente a la inclusión de obligaciones por pagar, las cuales no se presentaban en el ejercicio anterior. Adjuntamos detalle por terceros de proveedores.

Nombre Tercero	Saldo final
HERNAN DARIO DE JESUS YEPES YEPES	7.000
ORGANIZACIÓN PROFESIONAL DE CONTADORES PÚBLICOS S.A. O ABAKOS S.A.	13.284.000
DIVERGRAFICAS SAS	4.796.609
CORPORACION TRANSPARENCIA POR COLOMBIA	31.672
FUNDACION HILFSWERK DER EVANGELISCHEN KIRCHEN	147.548
FORTION SAS	3.610.515
Total	21.877.344

13. Cuentas por Pagar

Cuentas por Pagar al 31 de diciembre comparativo del 2025 y 2024.

	2025	2024
Acreeedores varios-CxP Socios	6.370.150	-
Retenciones en la fuente	3.071.000	3.803.000
Impuesto a las ventas retenido	-	168.000
Subtotal Cuentas por Pagar	9.441.150	3.971.000

Al 31 de diciembre de 2025, el saldo de cuentas por pagar asciende a \$9.441.150, reflejando un incremento respecto al saldo registrado en 2024. Esta variación se debe principalmente a dineros recibidos de manera anticipada del Socio ALBERTO DE JESUS YEPES PALACIO, de obligaciones correspondientes al 2026.

14. Impuestos Corrientes

Impuestos Corrientes al 31 de diciembre comparativo del 2025 y 2024.

	2025	2024
Impuesto sobre las ventas por pagar	71.985.000	48.946.000
Vigencia fiscal corriente	1.857.520	810.922
Subtotal Impuestos Corrientes	76.913.520	49.756.922

15. Beneficios a Empleados

Beneficios a Empleados al 31 de diciembre comparativo del 2025 y 2024.

	2025	2024
CxP Cesantías	30.441.203	50.248.925
CxP Intereses a las Cesantías	3.652.946	5.816.997
Subtotal Beneficios a Empleados	34.094.149	56.065.922

16. Anticipos Proyectos

Son los valores recibidos de las Agencias de cooperación y Donaciones que al finalizar el ejercicio económico quedaron pendientes de ejecución, tal como se ilustra en el cuadro siguiente:

	2025	2024
Open Society Foundations	-	38.517.314
Fundación HEKS	-	12.793.470
Misereor - 1191-ZG	-	4.533.571

Cooperativa la Fabric@	-	13.963.798
Ford Foundation	201.825.010	-
Donaciones	30.000.000	-
Fondo Noruego para los DH	152.891.588	-
Subtotal Anticipo Proyectos	384.716.597	69.808.152

Al 31 de diciembre de 2025, el saldo de los Anticipos proyectos, que también incluye donaciones pendientes por ejecutar en la siguiente vigencia, asciende a \$384.716.597, lo que representa un incremento en comparación con el saldo de \$69.808.152 registrado en 2024. Este incremento se debe principalmente a una mayor asignación de nuevos anticipos por parte de los financiadores.

De conformidad con las políticas contables de la Corporación y en observancia de la Orientación Técnica 14 del Consejo Técnico de la Contaduría Pública (CTCP) para entidades sin ánimo de lucro, el reconocimiento de estos fondos se realiza dentro del patrimonio neto bajo el concepto de contribuciones condicionadas. Bajo este marco técnico, la Corporación ha decidido revelar dentro de los fondos patrimoniales aquellos recursos destinados a proyectos cuya ejecución se extenderá hasta el primer semestre de la vigencia siguiente al año de reporte.

Este tratamiento contable garantiza que los recursos recibidos sean administrados conforme a los objetivos pactados en los convenios y contratos de subvención, asegurando que el ingreso se reconozca en el estado de resultados únicamente en la medida en que se cumplan las metas y compromisos contractuales. El saldo actual refleja la solidez de la financiación para las iniciativas estratégicas en curso y la sostenibilidad de la capacidad operativa de la Corporación para el próximo periodo.

17. Obligaciones Financieras

Obligaciones financieras al 31 de diciembre comprende:

	2025	2024
CxP Confiar	108.229.909	487.967.015
Subtotal Obligaciones Financieras	108.229.909	487.967.015

Al cierre del periodo, se registró una disminución debido a la cancelación total de uno de los créditos vigentes con Confiar. Dicha reducción obedece al cumplimiento del cronograma de pagos y al abono extraordinario de capital realizado durante el ejercicio.

18. Resultados ejercicio acumulado (NIIF)

Este rubro representa los excedentes de ejercicios anteriores y las asignaciones permanentes constituidas bajo los marcos técnicos normativos de convergencia. De acuerdo con la política contable de la Corporación, estas asignaciones se liberan hacia el estado de resultados a medida que se cumplen las condiciones de recaudo o ejecución de los activos que les dieron origen.

Al 31 de diciembre, el saldo de los resultados acumulados es el siguiente:

	2025	2024
Asignación Permanente años anteriores	201.758.298	212.533.306
Subtotal Resultados Ejercicio Acumulado	201.758.298	212.533.306

Al 31 de diciembre de 2025, la disminución de \$10.775.008 en el saldo de las asignaciones permanentes corresponde al proceso de recuperación de la cuenta por cobrar originada en la enajenación de la inversión en Marion S.A.S., reconocida inicialmente en el proceso de transición a las NIIF.

La dinámica contable de esta partida se describe a continuación:

Recaudo y Liberación: El adquirente de la inversión realiza pagos en cuotas mensuales. Conforme se recibe el efectivo y se disminuye la cuenta por cobrar, la Corporación —siguiendo su política de asignaciones— traslada el valor equivalente desde el patrimonio (Asignación Permanente) hacia los resultados del ejercicio.

Impacto en Resultados: Este movimiento genera un ingreso en el estado de actividades del periodo actual que compensa la disminución del rubro patrimonial, reflejando así la realización efectiva del activo. Este procedimiento garantiza que el beneficio económico se reconozca en el periodo en que el recurso se vuelve líquido y disponible para los fines misionales de la Corporación.

19. Resultados ejercicio acumulado años anteriores

Resultados ejercicios acumulado años anteriores al 31 de diciembre comparativo del 2025 y 2024.

	2025	2024
Utilidades 2023 Fortalecimiento Patrimonial	-33.497.764	-33.497.764
Utilidades 2023 Producción de Conocimiento	-8.374.441	-8.374.441
Subtotal Resultados Ejercicio Acumulado	-41.872.205	-41.872.205

De acuerdo con lo dispuesto en el Acta número 51 de la Asamblea Ordinaria de socios del 18 de marzo de 2025 los excedentes fiscales para 2024 de \$13.523.251, propone destinarlos de acuerdo

con la actividad meritoria de la Corporación y según lo definido en el artículo 4 de los estatutos, de la siguiente manera: “La Corporación Región es una organización de la sociedad civil, no gubernamental y una entidad sin ánimo de lucro. Su objeto es contribuir a la construcción de una sociedad justa, democrática y en paz, mediante la promoción y defensa de los derechos humanos, el fortalecimiento de la ciudadanía, la igualdad de género y la defensa de lo público”.

El periodo y la forma de ejecución de estos recursos será la siguiente:

Aporte a la Construcción de una Cultura de Paz: Con este recurso se contribuirá a la realización de una acción pedagógica con docentes, líderes, lideresas sociales y personas de la sociedad civil con el propósito de reflexionar sobre los retos que enfrenta la ciudad para la construcción de paz en las escuelas y proponer acciones para proteger a las instituciones educativas y a sus estudiantes en medio de contextos marcados por el conflicto armado. Dicha acción se realizará en el primer semestre de 2025.

De acuerdo con lo dispuesto en el Acta número 50 de la Asamblea Ordinaria de socios del 19 de marzo de 2024 los excedentes fiscales para 2023 de \$41.872.205, propone destinarlos de acuerdo con la actividad meritoria de la Corporación y según lo definido en el Plan Institucional del periodo 2023-2026, destinar el 80% \$33.497.764 de este recurso para la estrategia de fortalecimiento patrimonial y el 20% restante \$8.374.441 para apalancar procesos de producción de conocimiento.

El periodo y la forma de ejecución de estos recursos será de la siguiente:

- **Estrategia de fortalecimiento patrimonial:** Inversiones de renta fija que se constituirán anualmente durante el primer semestre de cada año del periodo 2023 - 2026. A partir del segundo semestre del año 2027 se realizará la apropiación de los recursos acumulados, teniendo como premisa garantizar la sostenibilidad financiera de la Corporación.

- **Apalancar procesos de producción de conocimiento:** El periodo para la ejecución de estos recursos será de 4 años, entre 2024 y 2027.

Los resultados acumulados no tuvieron variación y su saldo permanece constante al del año anterior porque durante la vigencia actual, la Corporación hizo correcta y efectivamente la reinversión de los excedentes determinados. Lo anterior, se hace en cumplimiento del artículo 357 del estatuto tributario.

Nombre Cuenta contable	Saldo Inicial	Movimiento Débito	Movimiento Crédito	Saldo final
Utilidades o excedentes acumulados - 2022	-81.039.053,00	0,00	0,00	-81.039.053,00
Utilidades 2023 Fortalecimiento Patrimonial	-33.497.764,00	0,00	0,00	-33.497.764,00
Utilidades 2023 Producción de Conocimiento	-8.374.441,12	0,00	0,00	-8.374.441,12
Excedentes 2024	0,00	13.523.251,00	13.523.251,00	0,00
Ejecución Fondos Sociales - 2022	81.039.053,00	0,00	0,00	81.039.053,00
Total	-41.872.205,12	13.523.251,00	13.523.251,00	-41.872.205,12

20. Fondos de Proyectos

Fondos de proyectos al 31 de diciembre se relacionan como sigue:

	2025	2024
Corporación Transparencia por Colombia	58.736.108	16.082.223
Ford Foundation	403.650.000	167.667.530
Misereor - 1191-ZG	2.271.880	-
Fondo Noruego para los DH	152.891.588	-
Donaciones	217.325.750	-
PNUD 3065	12.818.062	-
TPC-010-2025	27.263.784	-
Subtotal Fondos de Proyectos	874.957.171	183.749.753

Al 31 de diciembre de 2025, los fondos de proyectos registrados en el patrimonio presentan un incremento significativo respecto al año 2024, derivado de la captación de nuevos recursos de cooperación internacional y aliados estratégicos.

De conformidad con las políticas contables de la Corporación y en observancia de la Orientación Técnica 14 del Consejo Técnico de la Contaduría Pública (CTCP) para entidades sin ánimo de lucro, el reconocimiento de estos fondos se realiza dentro del patrimonio neto bajo el concepto de contribuciones condicionadas. Bajo este marco técnico, la Corporación ha decidido revelar dentro de los fondos patrimoniales aquellos recursos destinados a proyectos cuya ejecución se extenderá hasta el primer semestre de la vigencia siguiente al año de reporte.

Este tratamiento contable garantiza que los recursos recibidos sean administrados conforme a los objetivos pactados en los convenios y contratos de subvención, asegurando que el ingreso se reconozca en el estado de resultados únicamente en la medida en que se cumplan las metas y compromisos contractuales. El saldo actual refleja la solidez de la financiación para las iniciativas estratégicas en curso y la sostenibilidad de la capacidad operativa de la Corporación para el próximo periodo.

21. Ingresos operacionales

Al 31 de diciembre, los ingresos operacionales se discriminan de la siguiente manera:

Proyectos Internacionales

	2025	2024
Ford Foundation	433.887.138	399.871.949

Open Society Foundations	43.317.314	216.429.403
Fundación HEKS	386.951.171	170.371.972
Misereor - 1183-ZG	-	2.268.041
Misereor - 1191-ZG	287.988.371	281.319.900
Fondo Noruego para los DH	239.560.460	366.872.089
Cooperativa la Fabric@	297.685.100	261.120.600
Subtotal Proyectos Internacionales	1.689.389.553	1.698.253.955

Al 31 de diciembre de 2025, los recursos provenientes de proyectos internacionales ascienden a \$1.689.389.553, en comparación con \$1.698.253.955 en 2024, reflejando una disminución, que responde a la culminación de algunos convenios, la ejecución de desembolsos conforme a la planificación de los proyectos y la entrada de nuevos recursos destinados a la implementación de iniciativas estratégicas de la Corporación.

Proyectos Nacionales

	2025	2024
Fundación Suramericana	-	166.219.042
Grupo Inv. Suramericana	-	38.822.747
Corporación Interactuar	-	6.302.522
Aportes - Eventos	12.764.052	14.805.353
Comfama JEC	437.114.379	461.710.925
Comfama Inspiración	465.827.858	410.477.060
Comfama Arriendo-Asesorías	20.822.200	70.056.000
Universidad de Medellín	0	9.151.945
Federación Antioqueña ONG	26.000.000	104.000.000
Comfama - Asesorías 2023	-	23.352.000
Transparencia por Colombia	150.310.145	242.570.246
PNUD 3065	19.181.938	-
Transparencia por Colombia 010-2025	7.736.216	-
Transparencia por Colombia 003-2025	94.659.892	-
Devolución en servicios	-3.000.000,00	-50.352.000,00
Subtotal Proyectos Nacionales	1.231.416.680	1.497.115.840

Al 31 de diciembre de 2025, los fondos provenientes de proyectos nacionales ascienden a \$1.231.416.680, evidenciando una disminución frente a los \$1.497.115.840 registrados en 2024. La disminución en los fondos responde a la culminación de algunos convenios y la variabilidad en los ciclos de financiación de los aliados estratégicos.

Actividades de Consultoría Social

	2025	2024
Gestión del Conocimiento	-	19.431.723
Consultorías Unidad Estratégica de Negocios	-	28.184.874
Diseño Participativo Propuesta Pedagógica	15.126.050	-
Estrategia lectura de territorios	16.806.723	-
Diálogos nicanor restrepo	33.570.000	-
Subtotal Actividades Empresariales de Consultoría	65.502.773	47.616.597

Al 31 de diciembre de 2025, las actividades de consultoría social ascienden a \$65.502.773, evidenciando un aumento frente a los \$47.616.597 registrados en 2024. Dicha variación positiva obedece a la diversificación de la cartera de servicios y a la exitosa contratación de nuevas consultorías en diseño pedagógico y análisis territorial, fortaleciendo la generación de ingresos de la entidad.

Donaciones

	2025	2024
Donaciones	98.090.590	191.217.140
Subtotal Donaciones	98.090.590	191.217.140

Al 31 de diciembre de 2025, las donaciones ascienden a \$98.090.590 evidenciando una disminución frente a los \$191.217.140 registrados en 2024.

Se recibieron donaciones de los siguientes terceros:

Identificación	Nombre tercero	Valor
42867481	CARMEN LIA MONCADA RESTREPO	1.216.340
	VICTORIA EUGENIA RODRIGUEZ	
43166589	UPEGUI	1.200.000
800241577	CONSUCOL S.A.S.	15.674.250
890910471	FUNDACION SURAMERICANA	80.000.000
	Total	98.090.590

Aportes Socios

	2025	2024
Aportes Socios	37.011.000	35.100.000
Subtotal Aportes Socios	37.011.000	35.100.000

Al 31 de diciembre de 2025, los aportes socios causados ascienden a \$37.011.000 en comparación a \$35.100.000 registrados en 2024. Evidenciando un incremento frente al año 2024, este incremento corresponde principalmente al aumento anual en la cuota de aportes socios.

22. Otros Ingresos

Otros Ingresos al 31 de diciembre comprenden:

	2025	2024
Actividades Financieras (1)	21.132.400	5.958.707
Descuentos comerciales condicionados	-	348.615
Otros Ingresos	173.484	1.053.628
Incapacidades	-	3.183.277
Ingresos Ejercicios Anteriores (Marión) (2)	10.775.008	23.392.959
Subtotal Otros Ingresos	32.080.892	33.937.187

- (1) Los otros ingresos por actividades financieras incluyen los rendimientos generados por la colocación de recursos líquidos en el sistema financieros tanto de las asignaciones permanentes de años anteriores explicado en la Nota 19 y anticipos recibidos por cooperantes no reembolsables.
- (2) La reducción en ingresos de ejercicios anteriores se debe, principalmente, a los ingresos de ejercicios anteriores incluyen el reconocimiento financiero de la reserva patrimonial o asignaciones permanentes, en concordancia con la realización del activo y/o la obtención de beneficios económicos a través del cobro de cartera, derivado de la cuenta por cobrar a Marión.

23. Gastos Operacionales y Proyectos.

A diciembre 31, el detalle de los Gastos Operacionales y Proyectos incluye:

Personal Administrativo:

	2025	2024
Sueldos	124.375.331	193.147.447
Retroactivo	603.200	2.497.000
Apoyo sostenimiento aprendices	15.691.650	18.850.000

Incapacidades	-	2.007.500
Auxilio de transporte	2.905.000	3.488.400
Cesantías	11.360.398	20.231.073
Intereses sobre cesantías	1.320.136	2.194.525
Prima de servicios	11.361.758	20.231.077
Vacaciones	5.650.235	9.961.758
Auxilios Empleados	1.138.800	416.000
Bonificaciones	-	12.574.000
Dotación y suministro a trabajadores	234.000	947.328
Seguro de Vida	1.181.819	2.844.008
Capacitación al personal	378.151	562.689
Aportes a riesgos laborales	679.557	1.361.930
Aportes de salud Eps	12.383.871	22.858.245
Aporte a pensión	10.777.208	22.646.374
Aportes cajas de compensación familiar	5.543.067	10.083.934
Aportes Icbf	4.157.305	7.566.660
Aportes Sena	2.771.503	5.039.645
Monetización Sena	22.209.600	16.000.000
Gastos médicos y drogas	31.400	793.520
Bienestar y atención a empleados	225.000	148.000
Subtotal Personal Administrativo	234.978.991	376.451.113

El rubro de gastos de personal presentó una disminución del 37,5% con respecto al año anterior. Esta variación se explica principalmente por dos factores operativos y contables:

Durante el ejercicio 2025, el promedio de personal vinculado fue de 35 empleados, en comparación con los 40 registrados durante el periodo 2024. Y Por disposición del Comité de Administración, se procedió a reclasificar el 40% del gasto del personal administrativo hacia costos de proyectos. Este ajuste responde a un análisis de gestión donde se determinó que dicho porcentaje de la carga laboral está directamente vinculado a la ejecución y atención de las necesidades operativas de los proyectos de la entidad.

Gastos Generales:

	2024	2024
Honorarios	53.339.390	54.147.115
Impuestos	10.463.037	-
Construcciones y edificaciones	30.679.350	101.047.872
Afiliaciones y sostenimiento	4.891.818	4.525.000
Seguros	3.686.913	5.563.153
Servicios	126.931.903	54.701.089

Gastos legales	3.894.450	4.258.849
Mantenimiento y reparaciones	1.308.800	9.761.281
Adecuación e instalación	124.000	108.844
Gastos de viaje	3.169.129	10.374.820
Depreciaciones	1.177.800	6.346.960
Amortizaciones	15.402.387	-
Diversos	15.388.135	-
Distribución Producción de Conocimiento	-	-7.998.590
Subtotal Gastos Generales	270.457.112	242.836.394

Al cierre del periodo 2025, los gastos generales experimentaron un incremento neto del 14.4% en comparación con el año 2024. Este comportamiento se fundamenta principalmente en los siguientes hechos económicos:

Se destaca el inicio del proceso de amortización del activo intangible por valor de \$15.402.387, rubro que no presentaba ejecución en el periodo anterior y que obedece a la vida útil estimada, Así mismo se observa un aumento significativo en el rubro de servicios a terceros.

Personal proyectos:

El rubro de personal de proyectos comprende las erogaciones destinadas al talento humano directamente vinculado con la ejecución de los objetivos misionales de la entidad. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los saldos se detallan a continuación:

	2025	2024
Sueldos	1.012.372.534	1.266.590.311
Retroactivo	2.131.550	8.308.767
Incapacidades	-	4.317.333
Auxilio de transporte	18.855.331	9.736.200
Cesantías	86.863.577	114.612.645
Intereses sobre cesantías	8.463.255	12.121.620
Prima de servicios	86.964.998	114.644.778
Vacaciones	43.064.696	56.982.711
Auxilios Empleados	1.423.500	1.894.000
Bonificaciones	29.953.000	37.185.750
Dotación y suministro a trabajadores	2.340.000	1.496.000
Seguro de Vida	6.574.776	7.324.875
Capacitación al personal	240.000	-
Aportes a riesgos laborales	5.498.605	6.979.270
Aportes de salud eps	90.088.029	116.068.126
Aporte a pensión	119.607.746	147.148.936
Aportes cajas de compensación familiar	43.076.949	55.679.066

Aportes icbf	32.308.036	41.759.340
Aportes Sena	21.539.128	27.839.555
Gastos médicos y drogas	1.897.470	1.995.380
Subtotal Personal Proyectos	1.613.263.179	2.032.684.663

Personal de Proyectos presentó una disminución en comparación con el periodo 2024. Este comportamiento se fundamenta en los siguientes factores:

Reducción de Planta Operativa: Durante el ejercicio 2025, el promedio de personal vinculado directamente a los proyectos fue de 35 empleados, en contraste con los 40 registrados durante el periodo 2024.

Gastos de Proyectos:

Este rubro agrupa las erogaciones operativas necesarias para la ejecución técnica de los proyectos de la entidad. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el detalle es el siguiente:

	2025	2024
Honorarios	65.220.201	107.887.681
Impuestos	32.866.558	20.597.883
Construcciones y edificaciones	12.580.542	20.350.304
Afiliaciones y sostenimiento	4.225.758	-
Seguros	10.948.379	7.515.800
Servicios	237.282.692	127.349.133
Mantenimiento y reparaciones	3.725.437	1.034.000
Gastos de viaje	121.593.179	48.776.920
Diversos	447.923.429	374.574.746
Otros gastos	-	166.387
Subtotal Gastos de Proyectos	936.366.175	708.252.854

El rubro de Gastos de Proyectos presentó un incremento del 32,2% respecto al ejercicio anterior. Esta variación se fundamenta principalmente en los siguientes puntos: Mayor Volumen de Servicios:

Se registró un incremento significativo en la contratación de servicios especializados directos para la operación, pasando de \$127.349.133 millones en 2024 a \$237.282.692 millones en 2025. Este aumento es el principal motor del crecimiento del gasto y responde a la expansión de las actividades operativas.

24. Otros Gastos

	2025	2024
Impuestos	-	18.686.145
Diversos	42.039	40.292.184
Otros gastos	7.490.767	3.051.503
Gastos bancarios	757.265	1.186.227
Comisiones	6.520.559	4.961.847
IVA-Gastos Bancarios	1.048.484	988.610
Intereses	62.729.580	35.425.115
Diferencia en cambio	-	238.422
Gravamen Movimiento Financiero	9.181.695	8.838.600
Impuestos asumidos	780.393	422.719
Impuesto de renta y complementarios	3.339.598	15.401.154
Subtotal Otros Gastos	91.890.380	129.492.527

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el detalle del rubro de Otros Gastos es el siguiente:

Intereses: Se registra un incremento respecto al año anterior. Este aumento se deriva principalmente por el pago de las cuotas de los créditos obtenidos finalizando el 2024.

25. Hechos Relevantes Posteriores

De conformidad con la Sección 32 de la NIIF para las PYMES, la administración de la Corporación evaluó los eventos ocurridos entre el 31 de diciembre de 2025 y la fecha de autorización de los presentes estados financieros, con el fin de identificar situaciones que pudieran afectar la situación financiera o la continuidad operativa.

Al respecto, se informa que:

- Continuidad de Proyectos de Cooperación: Con posterioridad al cierre del ejercicio, no se han presentado eventos que comprometan la ejecución de los recursos recibidos de agencias como Ford Foundation, PNUD, Fondo Noruego y Misereor. Los convenios y contratos de subvención se encuentran en normal desarrollo, garantizando la ejecución de los fondos patrimoniales proyectada para el primer semestre de 2026 y posteriores a dicha fecha.
- Eventos que implican ajuste: No se identificaron situaciones que proporcionen evidencia adicional sobre condiciones que existieran al 31 de diciembre de 2025 y que requieran modificar las cifras de activos, pasivos o fondos de proyectos reconocidos.
- Eventos que no implican ajuste: No se conocen hechos de naturaleza financiera, operativa o legal que, por su importancia relativa, afecten la capacidad de la Corporación para continuar

como negocio en marcha o que deban ser revelados para una adecuada interpretación de la información financiera.

26. Aprobación De Los Estados Financieros

Los estados financieros se encuentran certificados y dictaminados, éstos a su vez han sido autorizados para su publicación por parte de la Junta Directiva el 11 de febrero de 2026. Se aclara que estos estados financieros van a ser puestos a consideración del máximo órgano social, quien puede aprobar o improbar estos estados financieros, en caso de que los impruebe deberá corresponder a un error material de los mismos.

Estas notas reflejan información clave para la comprensión de los estados financieros y están elaboradas conforme a las mejores prácticas contables establecidas por las NIIF.



Medellín, marzo 4 de 2026

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL AÑO 2025

Señores Asociados de la Asamblea General
CORPORACIÓN REGIÓN PARA EL DESARROLLO Y LA DEMOCRACIA

Señores asociados:

En cumplimiento de mis responsabilidades legales y estatutarias como Revisor Fiscal de la Corporación Región para el Desarrollo y la Democracia, me permito presentar el informe y dictamen correspondiente al período comprendido entre enero 1 y el 31 de diciembre de 2025.

1. Opinión

He auditado los estados financieros adjuntos de la CORPORACIÓN REGIÓN PARA EL DESARROLLO Y LA DEMOCRACIA, los cuales comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025, el Estado de Actividades, el Estado de Cambios en el Patrimonio y el Estado de Flujos de Efectivo por el año terminado en esa fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y demás notas explicativas (Notas 1 a 26).

En mi opinión, mi dictamen es limpio y sin salvedades porque los estados financieros, tomados fielmente de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la Corporación al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con el Marco Técnico Normativo para los preparadores de información financiera que conforman el Grupo 2 (NIIF para las PYMES), contenido en el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus normas modificatorias. De la misma manera, las actuaciones de la administración se ajustó a las normas internas y externas, es decir, estatutos y marco normativo en general al está sujeta la entidad, como se describe en el punto seis.



2. Fundamento de la opinión

Mi auditoría fue efectuada de acuerdo con las Normas de Aseguramiento de la Información (NAI) y las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) vigentes en Colombia. Mi responsabilidad bajo dichas normas se describe en la sección Responsabilidades del Revisor Fiscal de este informe. He cumplido con los requerimientos de ética profesional, incluyendo el Código de Ética para Profesionales de la Contaduría contenido en la Ley 43 de 1990 y el emitido por el IESBA, garantizando mi absoluta independencia frente a la entidad. Considero que la evidencia de auditoría obtenida proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión.

3. Párrafo de énfasis

Sin calificar mi opinión, como Revisor Fiscal es mi deber profesional llamar la atención de la Asamblea General y de los usuarios de esta información sobre lo expuesto en la Nota 25 de los estados financieros y en el respectivo informe técnico sobre la continuidad institucional. Tras realizar un estudio detallado del riesgo de liquidez y un análisis del contexto en el que se mueve nuestro sector, se han identificado puntos que requieren una lectura cuidadosa.

Al cierre del año 2025, la Corporación presenta un indicador de cobertura de obligaciones del 91%. Para explicarlo en términos sencillos a quienes no provienen del área contable, esto significa que por cada 100 pesos que la entidad tiene comprometidos —sumando sus deudas inmediatas y los fondos patrimoniales que ya han sido asignados por los cooperantes para proyectos específicos—, la institución cuenta con 91 pesos disponibles en sus cuentas bancarias (\$1.278.169.409 frente a exigibilidades de \$1.398.928.932). Si bien este porcentaje refleja una gestión de tesorería muy responsable al acercarse a la cobertura total, también revela una realidad compleja: casi la totalidad del dinero en bancos está "etiquetado" para proyectos. Esto deja un margen de maniobra sumamente estrecho para cubrir los gastos de funcionamiento propios de la Corporación que no cuentan con financiación externa directa, algo típico en entidades de este sector.

Esta situación de vulnerabilidad no es aislada, sino que responde a un entorno global difícil. Mientras que otras organizaciones similares en Colombia suelen tener comprometidos entre el 55% y el 65% de sus recursos, en nuestra Corporación ese compromiso alcanza el 86% de los activos cuando incluimos los fondos que debemos ejecutar. Este panorama se ve afectado por la crisis de financiación internacional en Estados Unidos y Europa, donde el cambio en las prioridades políticas y sociales ha ralentizado tanto el envío de desembolsos como la firma de nuevos contratos de apoyo para las ONG en nuestro país.



A pesar de estas presiones externas, la gestión administrativa ha sido notablemente eficiente. El ejercicio de este año muestra un resultado operativo muy ajustado, con un excedente neto de apenas el 0,2% de los ingresos totales, lo que demuestra que los recursos fueron utilizados al máximo para cumplir la misión social. Es especialmente destacable que la entidad logró reducir sus deudas con los bancos en un 78%, lo que representa una disminución de \$379 millones en obligaciones financieras. Asimismo, se implementó un plan de austeridad que redujo los costos de personal administrativo en un 38%, buscando proteger la estabilidad de la organización.

En conclusión, todos estos factores configuran lo que técnicamente llamamos una "incertidumbre material" sobre la capacidad de la entidad para continuar operando a largo plazo bajo el modelo actual. Esta es una aflicción que hoy comparten muchas organizaciones sociales ante la contracción de la cooperación internacional. Por lo tanto, la sostenibilidad de la Corporación para el año 2026 seguirá dependiendo estrictamente de que se concreten los convenios proyectados y de que se mantenga la disciplina en el gasto que se ha observado hasta la fecha

4. Responsabilidades de la Administración y del Gobierno Corporativo

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con las NIIF para las PYMES y del control interno necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores materiales, debidos a fraude o error. En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Corporación para continuar como negocio en marcha.

5. Responsabilidades del Revisor Fiscal

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material. Mi trabajo incluyó:

La identificación y valoración de riesgos de incorrección material mediante el diseño de procedimientos de auditoría que respondan a dichos riesgos.

La evaluación de la eficacia del control interno, aunque no con el propósito de expresar una opinión sobre la misma.

La verificación de que los activos existen y están adecuadamente protegidos.



La evaluación de la adecuación de las políticas contables y la razonabilidad de las estimaciones realizadas.

6. Informe sobre otros Requerimientos Legales y Reglamentarios

Basado en el alcance de mis procedimientos, informo que:

- Cumplimiento Legal: Los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea General.
- Contabilidad: La entidad lleva su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas se ajustan a los estatutos y a la voluntad de la Asamblea.
- Seguridad Social: La Corporación se encuentra al día en el pago de sus aportes al Sistema de Seguridad Social Integral y Parafiscales.
- Control Interno: He evaluado el control interno de la entidad y considero que existen medidas adecuadas de control, conservación y custodia de los bienes de la Corporación y de terceros en su poder.
- Derechos de Autor: Se ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor sobre el software utilizado.
- Régimen especial: Se verificó que la Corporación cumplió con los requisitos establecidos en el artículo 364-5 del Estatuto Tributario para mantener su calificación en el régimen especial.

5. Empresa en marcha

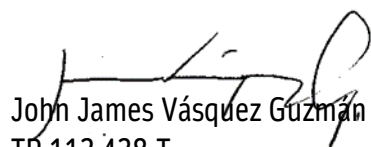
Conforme a lo exigido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), he evaluado la capacidad de la Corporación para continuar operando en el futuro previsible. Basado en los procedimientos de auditoría aplicados, informo que la administración ha reconocido la existencia de factores externos que generan presión sobre la estabilidad financiera institucional, especialmente la crisis de financiación internacional. La repriorización de agendas geopolíticas en Estados Unidos y Europa ha ralentizado los desembolsos y la firma de nuevas subvenciones, una situación de vulnerabilidad que afecta hoy a diversas organizaciones sociales y que ha llevado a que el 86% de los activos de la Corporación estén comprometidos con terceros.



No obstante, la evidencia obtenida me permite concluir que la hipótesis de "negocio en marcha" sigue siendo válida gracias a las contundentes estrategias de mitigación implementadas por la administración durante 2025. Entre estas acciones destaca la drástica reducción de las obligaciones financieras con los bancos en un 78%, pasando de \$487 millones en 2024 a \$108 millones al cierre de este ejercicio. Asimismo, el plan de austeridad ejecutado logró disminuir los costos de personal administrativo en un 37,5%, ajustando la estructura interna a la realidad de los ingresos. Estos esfuerzos permitieron que, a pesar de las dificultades del sector, el resultado deficitario del año fuera de apenas un 0,2% respecto a los ingresos totales, lo que demuestra un control excepcional sobre el gasto misional.

En conclusión, aunque persisten retos significativos derivados de la contracción de la cooperación internacional, las estrategias de ahorro, proyectos existentes con ejecución hasta el año 2026 por \$1.258 millones al cierre del ejercicio contable y la cancelación de deudas bancarias indican que la Corporación mantiene su capacidad operativa para la vigencia 2026. Esta continuidad estará sujeta, como es natural en este modelo institucional progresista, a la materialización de los convenios proyectados y al mantenimiento de la disciplina financiera que ha caracterizado la gestión actual.

Cordialmente,



John James Vásquez Guzmán

TP 113.438-T

Revisor Fiscal

Designado por VC Integral & Asesores SAS